espria

CONGRES
ARCHITECTUUR IN DE ZORG

Architectuur in in de VVT (Care)



WAA

Ontwerpen & inrichten

WAA / WOA

WOA

RUIM JE KAMER TOCH EENS OP

RUIM TOCH ENS OP

espria Agenda

- Voorstellen
- Espria
- Aanleiding
- Aanpak
- Praktijk
- Leermomenten
- Vervolg



espria Werken onder Architectuur in de VVT



René Blook, Manager CIO Office, Espria



Frank Ploeg, Lead Enterprise Architect, Espria

Werkervaring
- Manager CIO office Espria
- Informatiemanager concernprogramma Digitaal aan Zet
- Manager IV SSC Espria
- Adviseur IV SSC Espria (backoffice)
- HR manager

Pensioen ervaring
- Geen

Werkervaring
- Espria Enterprise Architect
- HL7 Nederland, HL7 Europe & HL7 International
- RIVO / RAO
- UMCG Enterprise Architect
- Martini Ziekenhuis Data Integratie Specialist
- Energiebedrijf Gemeente Groningen – cobol programmeur / systeemontwerper

Rene Blook | LinkedIn

Frank Ploeg | LinkedIn

Espria maakt serieus werk van werken onder architectuur. Frank, als kwartiermaker EA, deelt tijdens de presentatie zijn aanpak en ervaringen. René reflecteert vanuit zijn rol als Manager CIO Office.
Espria is een grote organisatie in transitie, waarbij alle onderliggende organisaties in worden meegenomen. Dit heeft ook zijn effect op de te ontwikkelen architectuur. Het is een verhaal over de successen, valkuilen en ambities.

Werkgebied

Noordoost-, Midden en Noordwest-Nederland



Locaties

250

Medewerkers

14.000

Cliënten

63.000

Ledenvereniging

300.000 leden

Opbrengsten

905 miljoen



Verpleging, Verzorging en Thuiszorg



Geestelijke gezondheidszorg



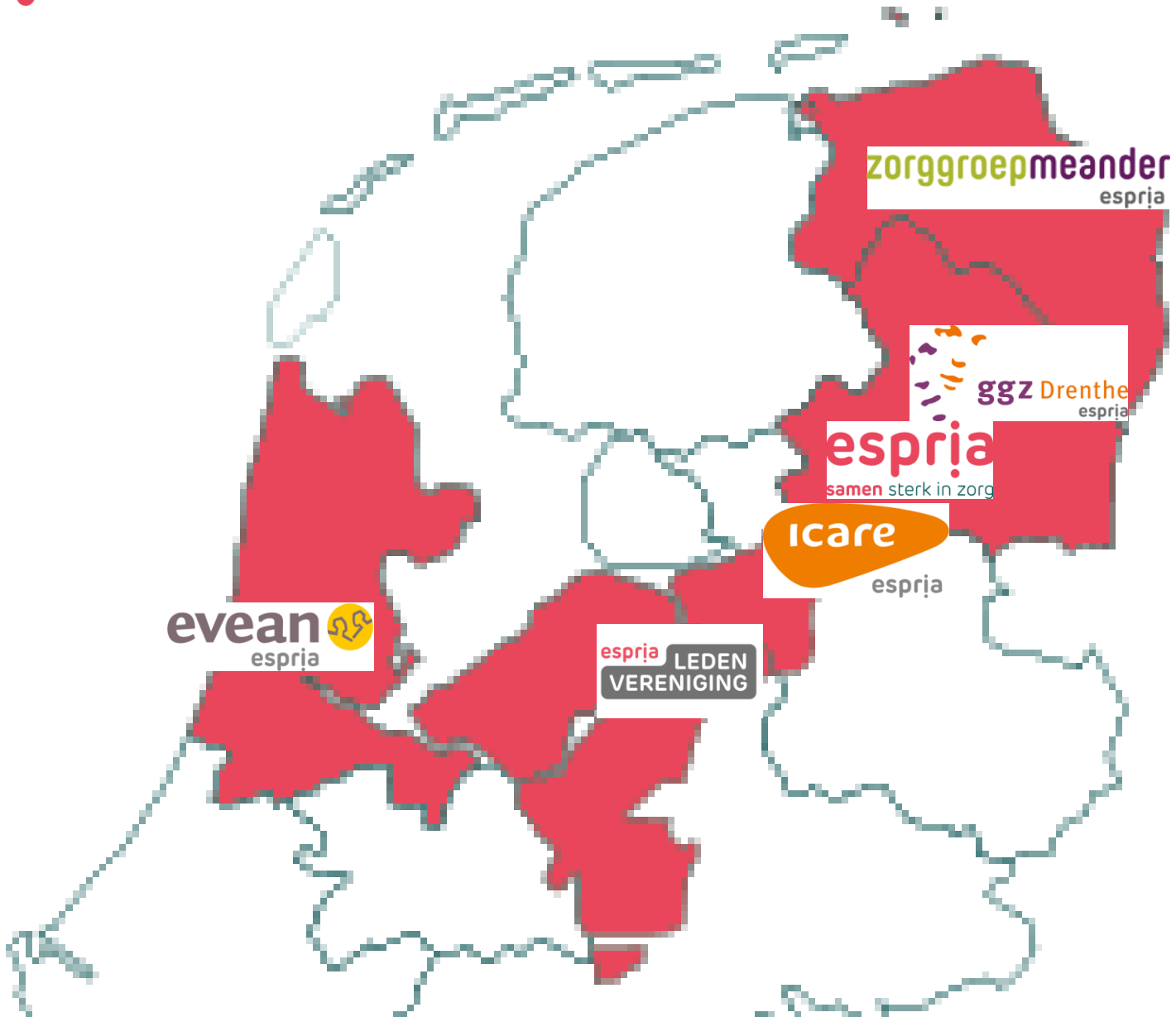
Jeugd-gezondheidszorg



Preventie, digitale zorg & regionale samenwerking

espria · icare · evean · ggz Drenthe · zorggroep meander · espria LEDEN VERENIGING · icare jeugdgezondheidszorg · Altide Medisch servicecentrum · icare thuisbegeleiding

espria

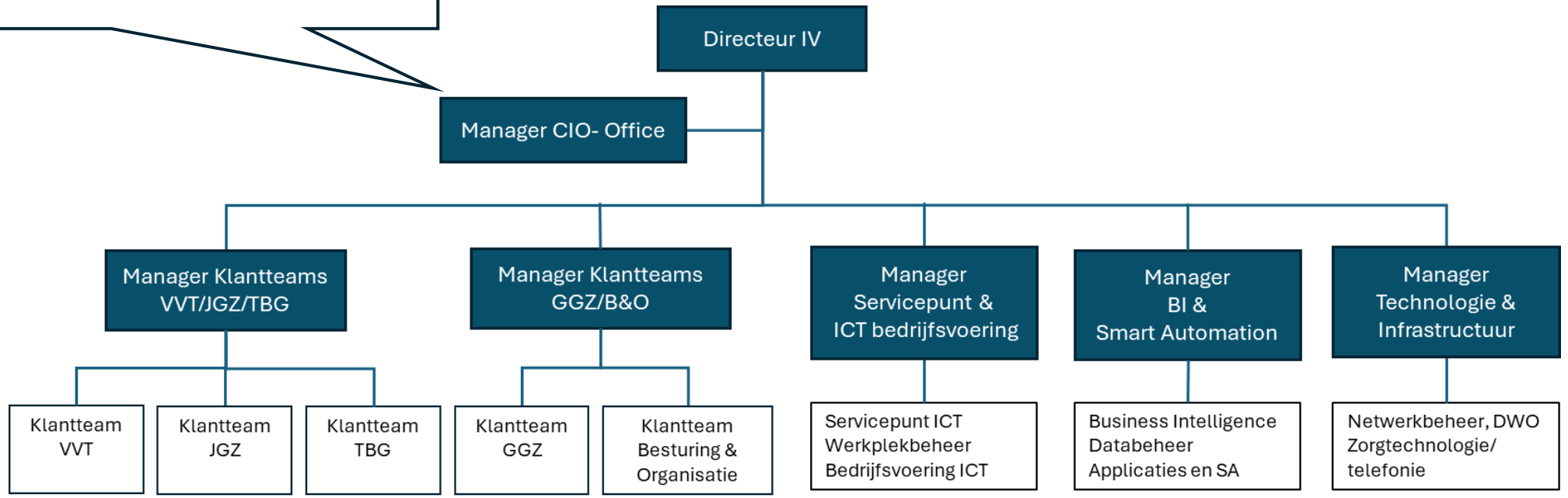

zorggroepmeander
espria
ggz Drenthe
espria
espria
samen sterk in zorg
icare
espria
evean
espria
espria LEDEN VERENIGING

espria


RIVO
NOORD
gerrit
verbinder van zorg
SAMEN
GEZOND
IJSSEL
VECHT
ZORGRING
GEZONDVELUWE
SAMEN BETER
Sigra
Vitale Gelderse Vallei

espria Samen gaan voor Resultaat

Nieuwe stafafdeling
- IV governance
- Strategische IV advies
- Enterprise Architectuur
- Portfoliomanagement
- Informatiebeveiliging en Privacy



espria De gezamenlijke reis



RIVO NOORD Architectuur

umcg

espria



Jan | Feb | Maart | April | Mei | Juni | Juli | Aug | Sep | Okt | Nov | Dec

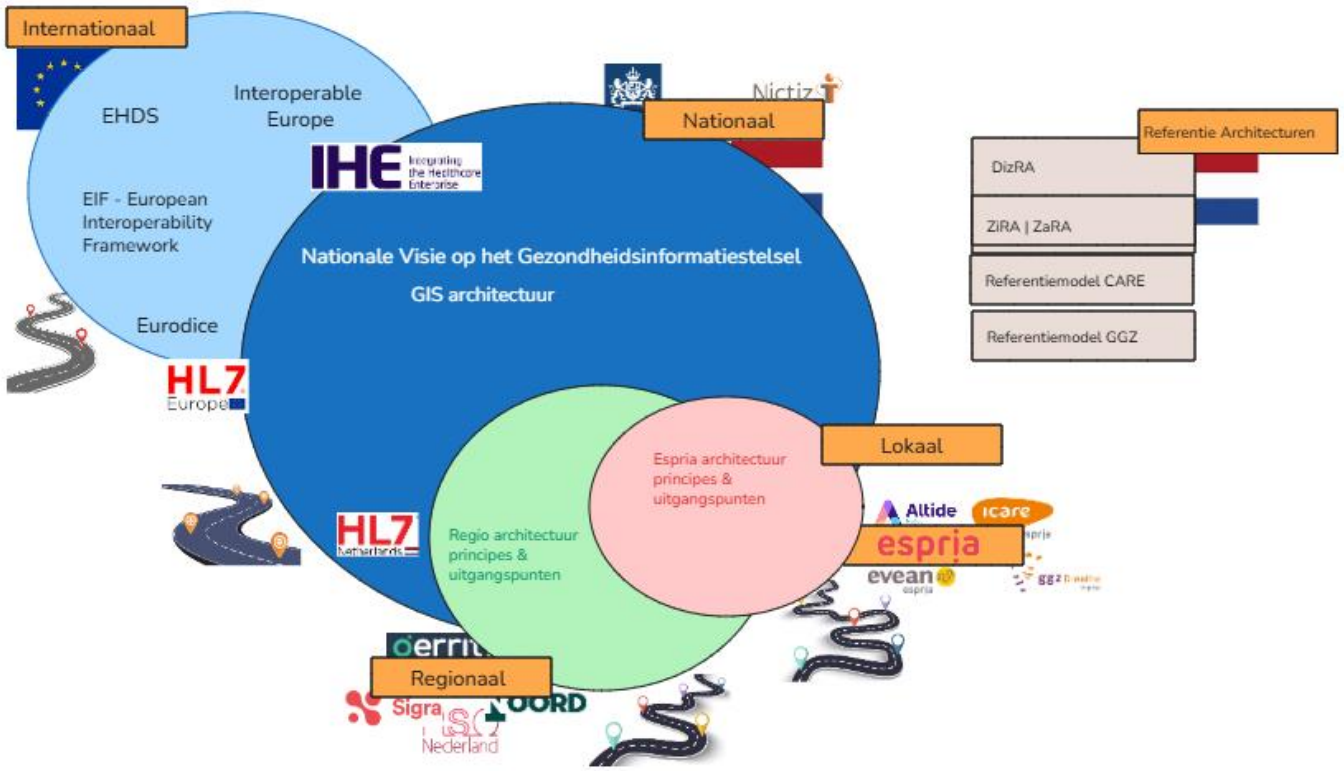
Vacature vervult

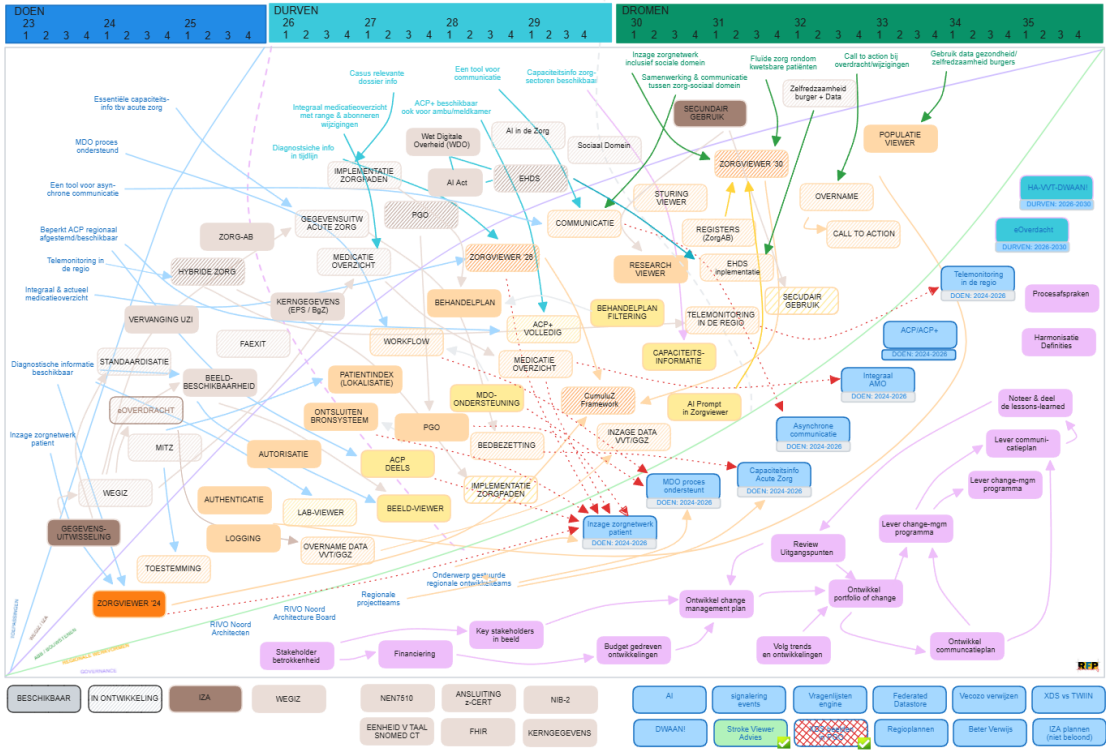
espria

Aanleiding

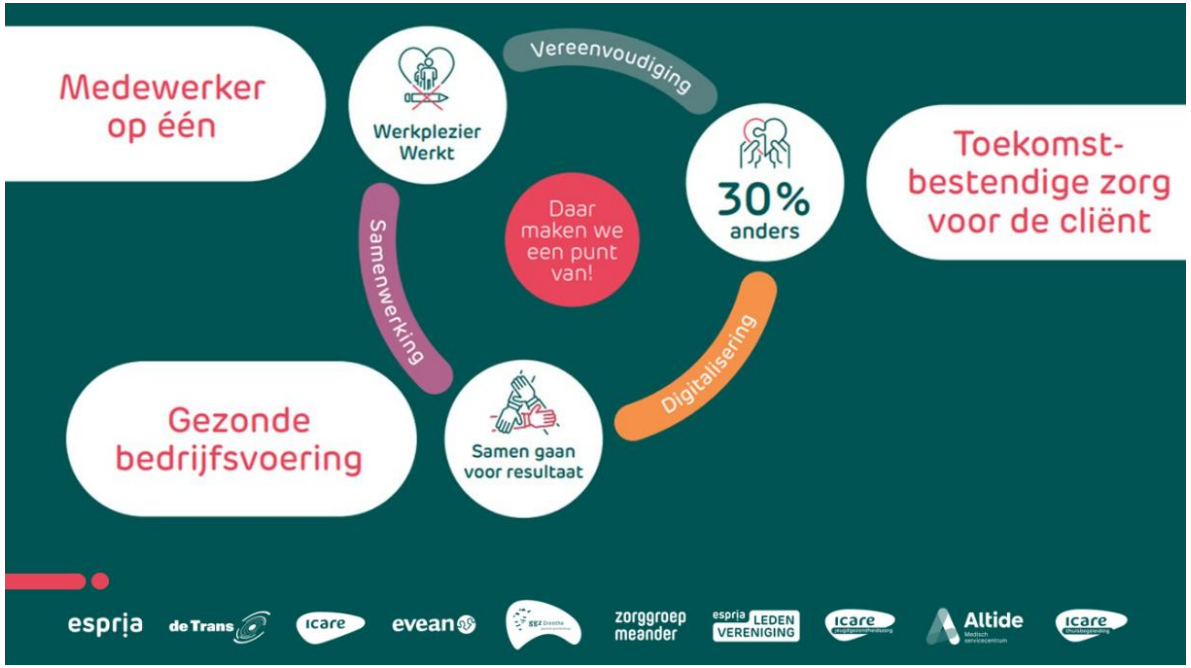


espria Complexe wereld





espria Digitaliseringsdoelen





espria Waarom (onder) Architectuur

De fundamenten van EA bij Espria

Wat is een "Enterprise"? (De Context)

- Binnen TOGAF 10 is een 'Enterprise' elke verzameling organisaties die een gemeenschappelijk doel deelt. Voor Espria betekent dit:
- **Niet alleen de holding:** Het omvat het hele ecosysteem van Espria: Icare, Zorggroep Meander, GGZ Drenthe, maar ook de verbinding met ketenpartners en cliënten.
- **Grenzeloos:** De "Enterprise" stopt niet bij de voordeur; digitale zorg en gegevensuitwisseling maken de grenzen fluïde.
- **Complexiteit:** Het gaat om de samenhang tussen zorgprocessen, informatiestromen en de onderliggende IT-infrastructuur.



Waarom is EA noodzakelijk

Zonder Enterprise Architectuur (EA) groeit de organisatie organisch maar ongecontroleerd. EA is nodig voor:

- **Beheersing van Complexiteit:** Hoe houden we overzicht op honderden applicaties verspreid over verschillende zorglabels?
- **Strategische Wendbaarheid:** Sneller inspelen op veranderingen in de zorgvraag of wetgeving (zoals de transitie naar de cloud of IZA/GALA-akkoorden).
- **Efficiënte Middeleninzet:** Voorkomen dat elk label afzonderlijk investeert in dezelfde soort oplossingen; hergebruik waar mogelijk, maatwerk waar nodig.
- **Betrouwbare Informatie:** Zorgen dat de juiste cliëntgegevens op het juiste moment bij de juiste zorgverlener zijn, over de muren van de labels heen.

espria

Aanpak



espria Inlezen en kennismaken



Elke organisatie heeft onbewust een vorm van architectuur, ook Espria.

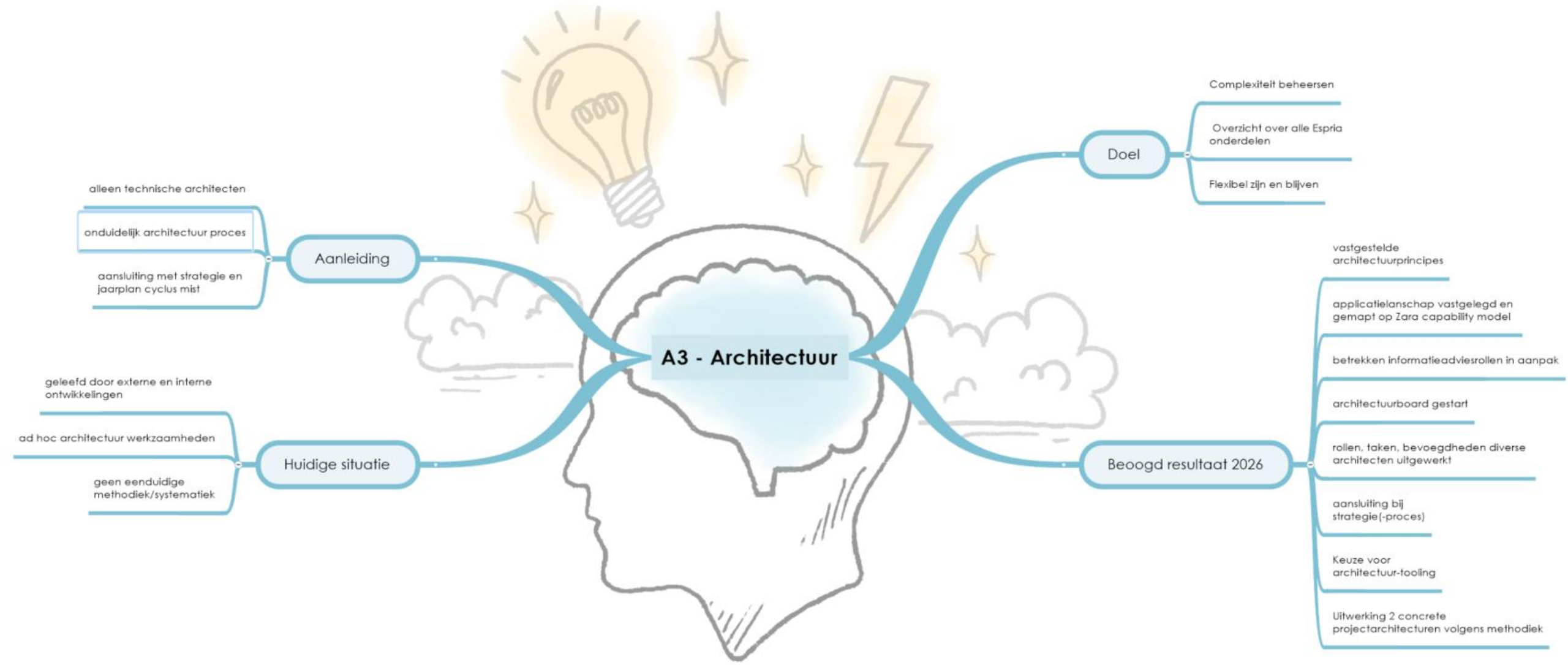
Er zijn principes, project start architecturen, landschapsplaten.

Alleen is architectuur van niemand





espria A3-architectuur



espria nulmeting

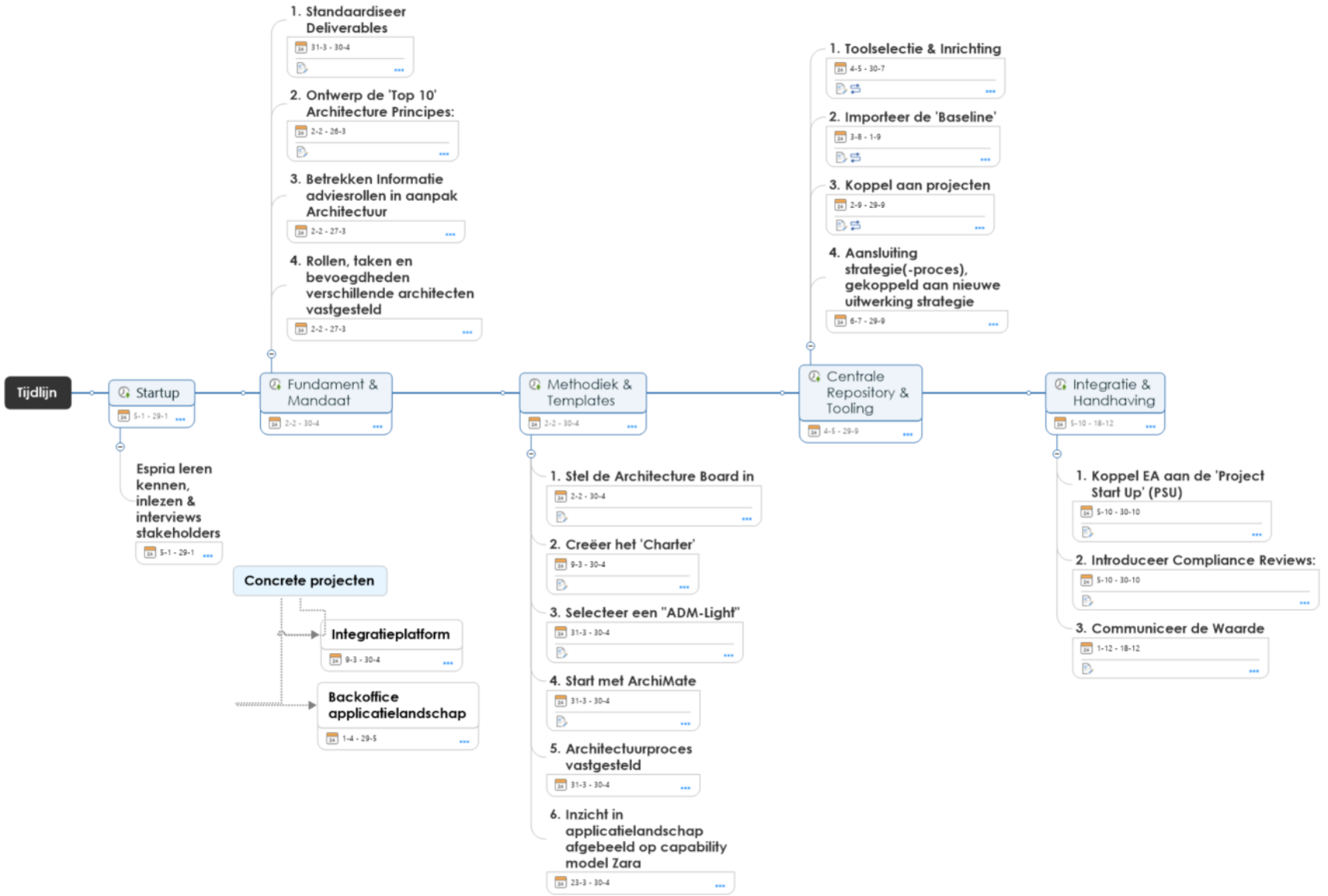


Volwassenheid EA Capability Espria

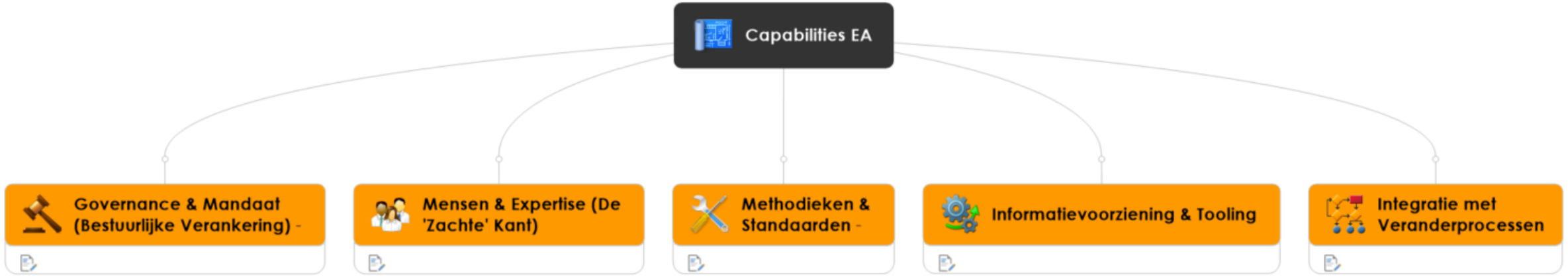
	Niveaus	N1 - Ad-hoc	N2 - Herhaalbaar	N3 - Gedefinieerd	N4- Beheerd	N5 - Geoptimaliseerd
1	**Governance & Mandaat**					
1.1	Bestaat er een Architecture Board die formeel besluiten neemt over IT-investeringen?	5	1	3	1	0
1.2	Heeft architectuur het mandaat om projecten te stoppen die niet voldoen aan de kaders?	6	2	1	0	0
1.3	Worden afwijkingen van de architectuur (dispensaties) formeel geregistreerd en opgevolgd?	6	1	2	0	0
2	**Proces & Methodiek**					
2.1	Wordt er een gestandaardiseerde methode (zoals TOGAF ADM) consistent gevolgd?	9	0	0	0	0
2.2	Is er een heldere set van Architecture Principles waar de hele organisatie zich aan houdt?	7	2	0	0	0
2.3	Wordt er bij elk nieuw project standaard een Gap Analysis uitgevoerd?	6	2	1	0	0
3	**Mensen & Organisatie**					
3.1	Zijn de architecten gecertificeerd en beschikken ze over de juiste 'soft skills' om met stakeholders te praten?	8	0	1	0	0
3.2	Is de rol van de architect helder gedefinieerd en gescheiden van de rol van projectleider of developer?	3	3	2	1	0
3.3	Begrijpen de business-stakeholders wat de waarde van architectuur is?	5	4	0	0	0
4	**Informatie & Tools**					
4.1	Is er een centrale Architecture Repository die voor alle betrokkenen toegankelijk is?	5	2	2	0	0
4.2	Worden architecturen gemodelleerd in een standaardtaal (zoals ArchiMate) in plaats van alleen in Visio of PowerPoint?	8	0	0	1	0
4.3	Is de huidige staat (As-Is) van het applicatielandschap en de infrastructuur accuraat in beeld?	2	3	3	1	0
5	**Integratie & Impact**					
5.1	Is EA direct betrokken bij het opstellen van de bedrijfsstrategie?	9	0	0	0	0
5.2	Wordt de architectuurroadmap gebruikt om de projectportfolio (prioritering van projecten) te bepalen?	5	4	0	0	0
5.3	Wordt er na afloop van projecten gecontroleerd of ze hebben opgeleverd wat de architectuur voorschreef?	7	1	1	0	0

Categorie	Niveau 1-2 (Ad-hoc / Herhaalbaar)	Niveau 3 (Gedefinieerd - De Norm)	Niveau 4-5 (Beheerd / Geoptimaliseerd)
Governance	Geen centrale Architecture Board. Besluiten worden per project genomen. Weinig tot geen mandaat.	**Architecture Board is actief.** Besluiten worden formeel getoetst aan kaders. Mandaat is belegd bij de Board.	EA stuurt de gehele investeringsagenda. Afwijkingen zijn zeldzaam en worden data-gedreven geanalyseerd.
Mensen	EA is een deeltijdtaak of belegd bij één persoon. Focus ligt sterk op techniek.	**Dedicated EA-team.** Mix van Business, Data en IT-architecten. Kennis van TOGAF/ArchiMate is geborgd.	Architecten zijn strategisch adviseurs voor de directie. Focus op veranderkracht en innovatie.
Proces (ADM)	Geen vaste methode. Elke architect werkt op zijn eigen manier. Geen Gap-analyses.	**TOGAF ADM is de standaard.** Er zijn vaste templates voor Architecture Definition Documents en Roadmaps.	Continue verbetering van het architectuurproces. Agile integratie: architectuur "stroomt" mee met sprints.
Tooling	Gebruik van Visio, PowerPoint en Excel. Informatie is versnipperd over schijven en mailboxen.	**Centrale EA-tool aanwezig.** (bijv. BlueDolphin, Bizzdesign, Archi). Modellen in ArchiMate. Repository is de 'Single Source of Truth'.	Repository is gekoppeld aan live data (CMDB, Portfolio tools). Real-time inzicht in impact van wijzigingen.
Integratie	EA wordt pas betrokken als het project al gestart is ("brandjes blussen").	**EA is onderdeel van Portfoliomanagement.** Projecten starten pas na een positieve check op de Architecture Vision.	EA is de basis voor de bedrijfsstrategie. De "Target Architecture" is de leidraad voor elke organisatieverandering.

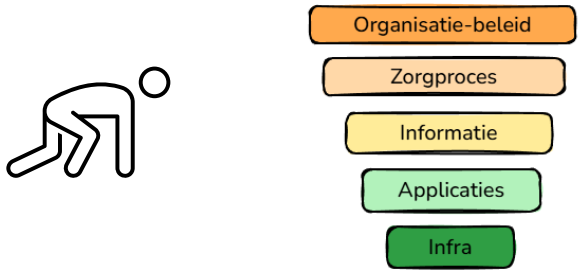
espria Roadmap



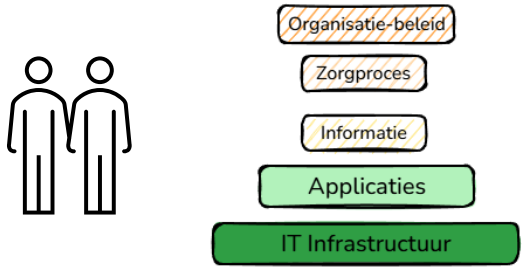
espria Capabilities EA



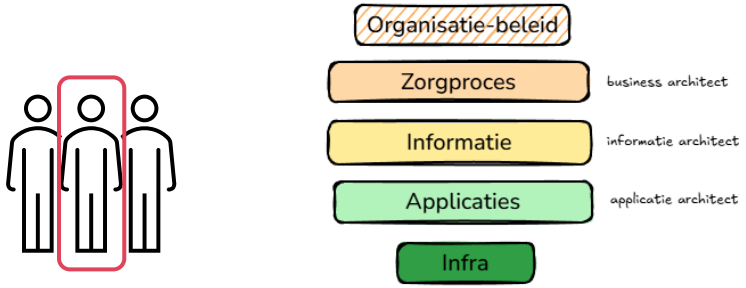
espria Rolverdeling



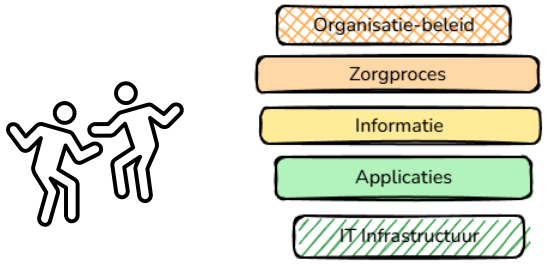
De Enterprise Architect (Strategisch - Concernniveau)



De Solution Architect (Operationeel - Projectniveau)



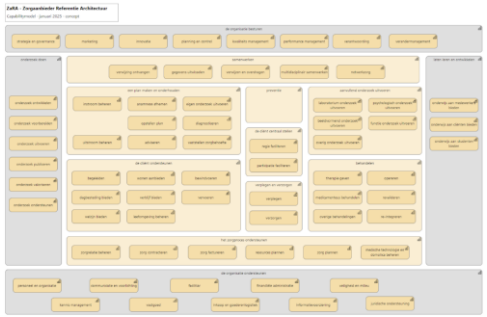
De Domein Architect (Tactisch - Per Zorgdomein of Label)



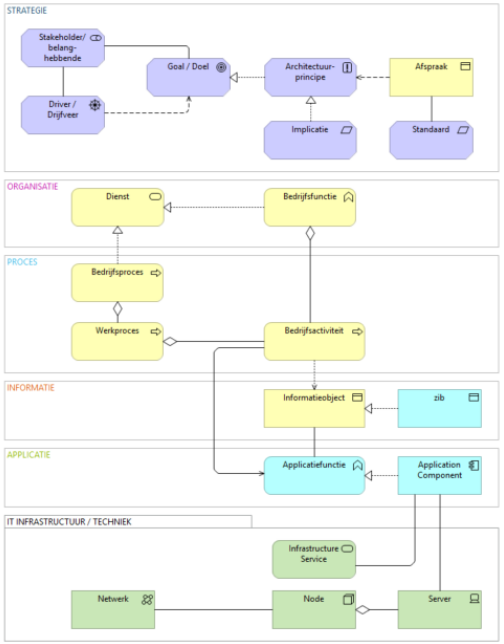
De informatieadviseur (strategisch – Domeinniveau)

espria Gebruik wat er is

ZiRA
Ziekenhuis Referentie Architectuur

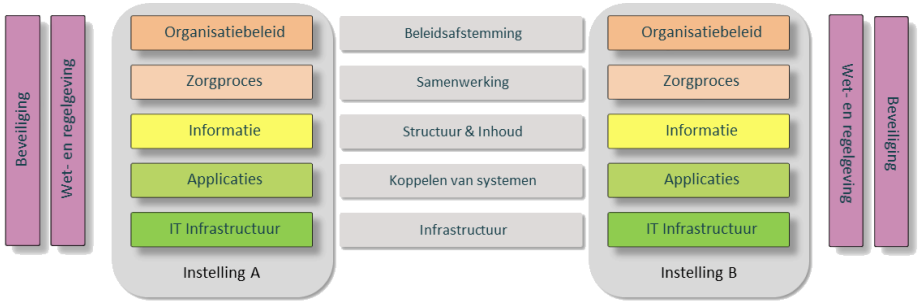


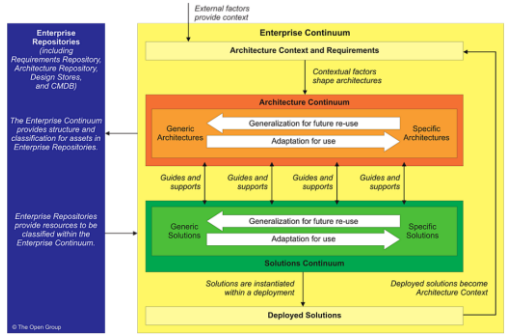
ZARA
Zorgaanbieders Referentie Architectuur

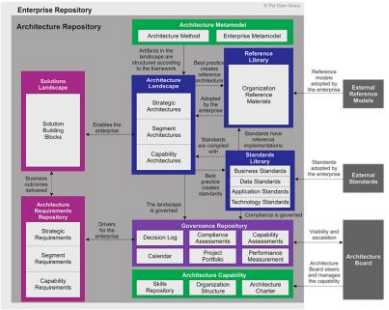


ArchiMate®

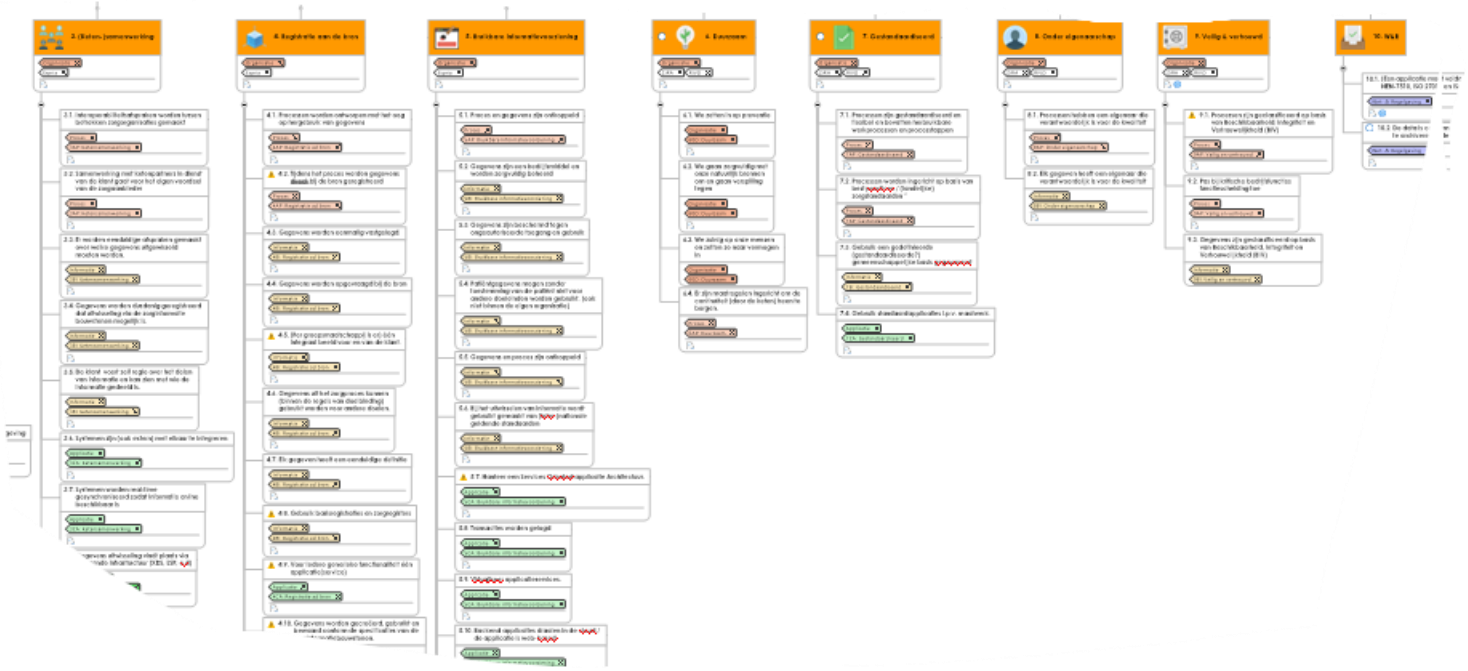
The TOGAF® Standard — 10th Edition

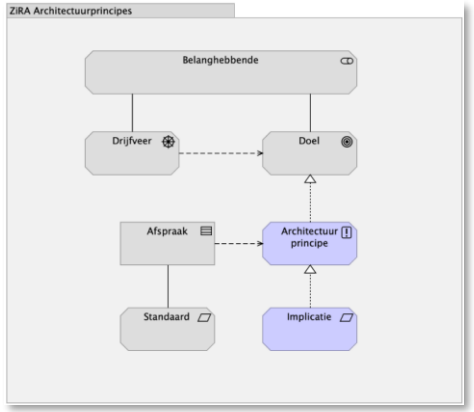






espria IT starts with Princip(l)es





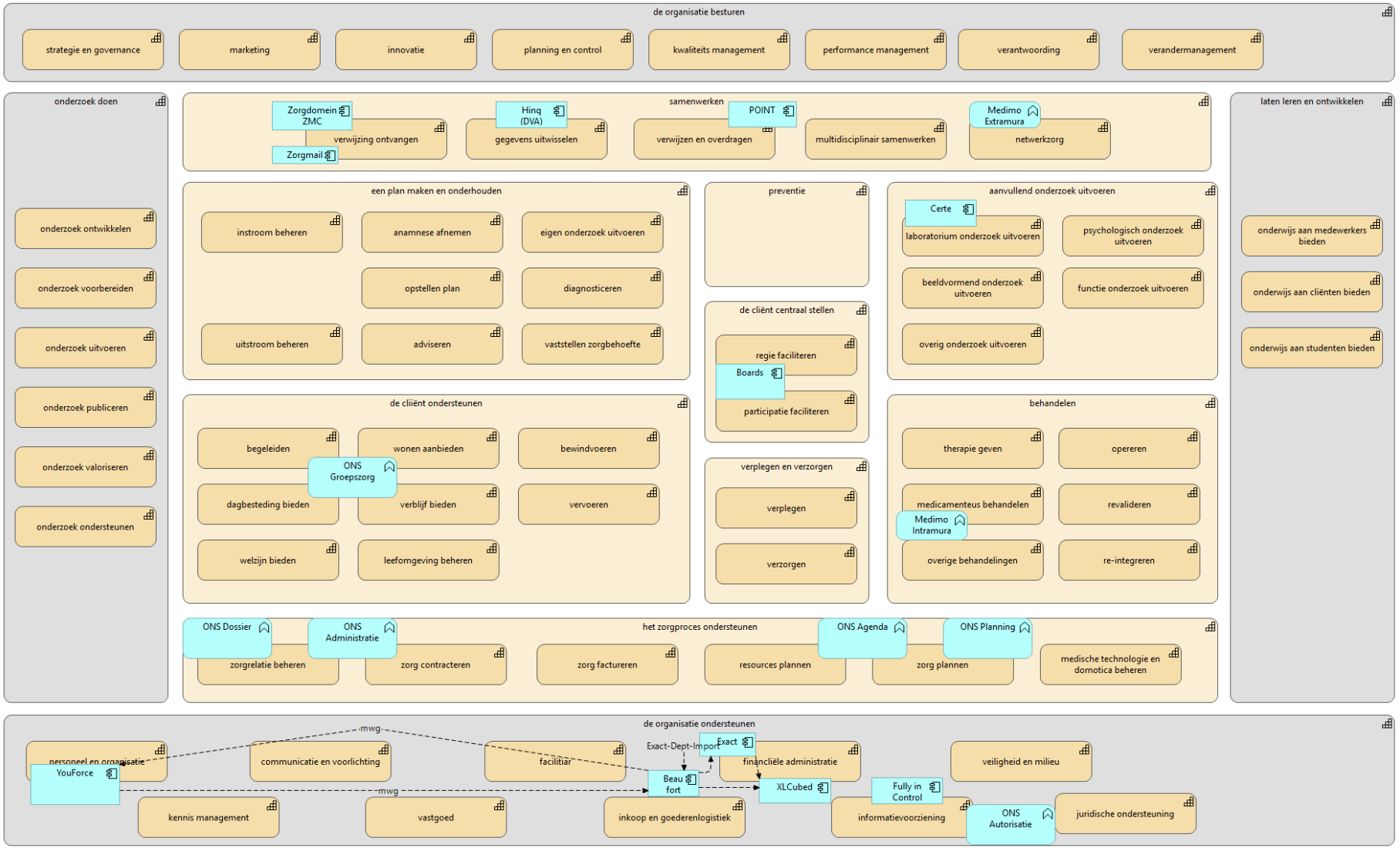
Architectuurprincipes

Principes zijn algemene regels en richtlijnen die blijvend en onveranderlijk zijn. Ze sturen de manier waarop een organisatie haar doelen nastreeft. Ze helpen bij:

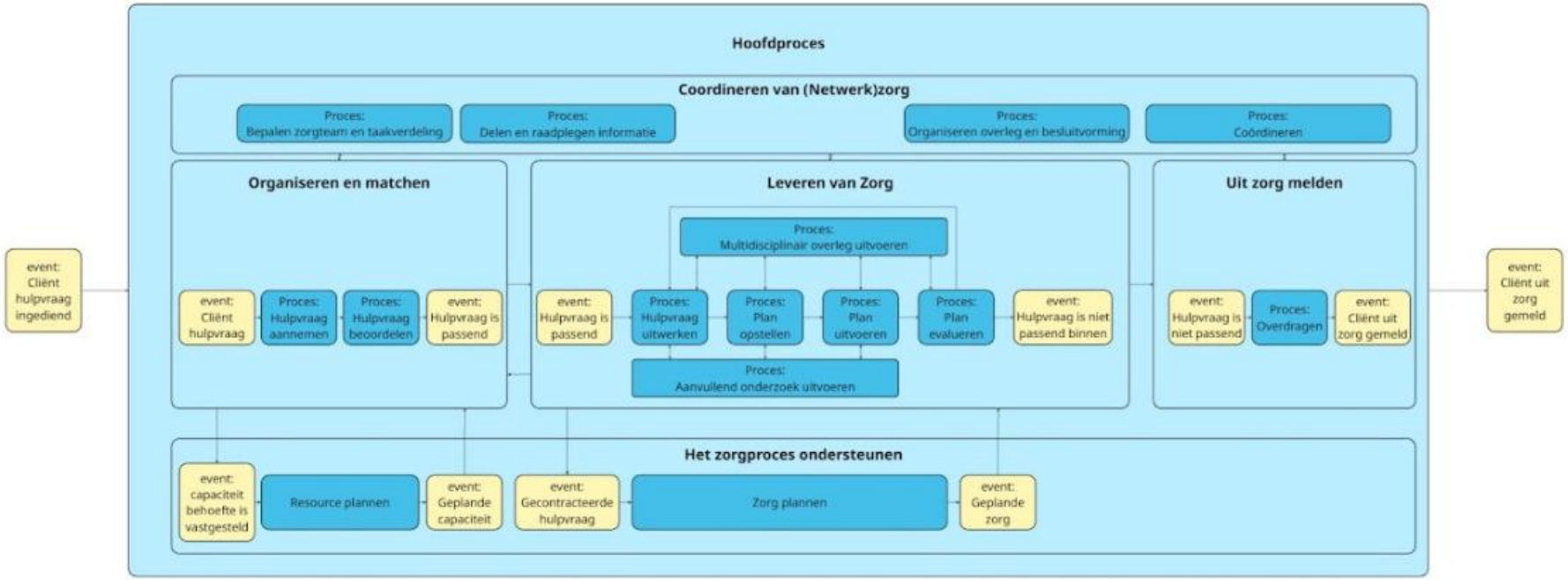
- **Besluitvorming:** Als er meerdere technische of strategische opties zijn, wijzen de principes de weg.
- **Consistentie:** Ze zorgen ervoor dat verschillende teams en projecten dezelfde koers varen.
- **Evaluatie:** Ze vormen het toetsingskader voor nieuwe architectuurontwerpen.

espria ZaRA Capability Model

ZaRA - Zorgaanbieder Referentie Architectuur
Capabilitymodel - januari 2026 - concept

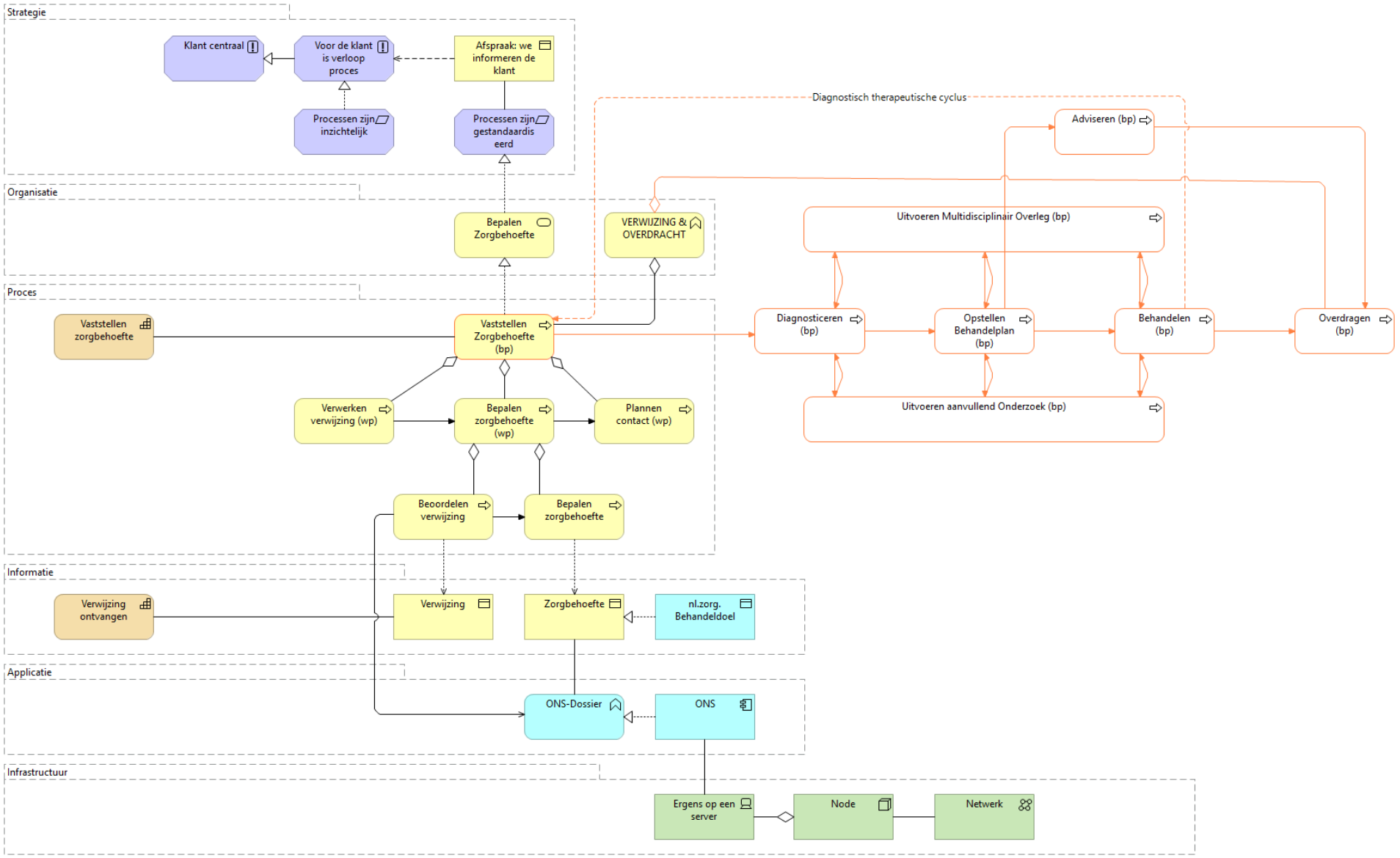


espria Procesmodel ZaRA





espria Lagen verbinden



espria

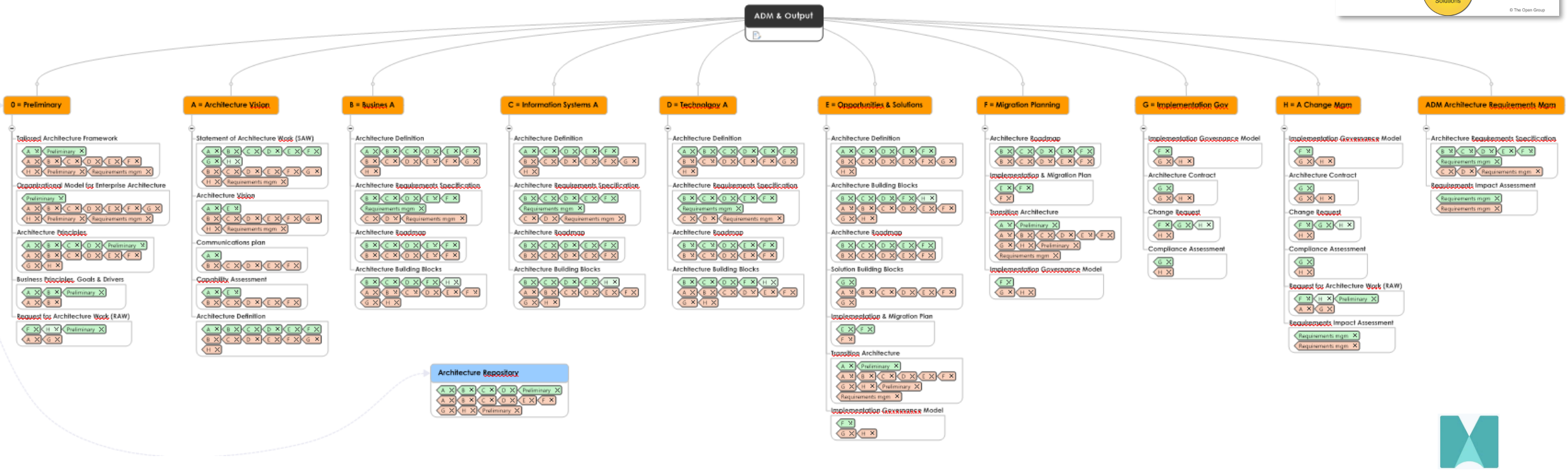
Togaf® 10

The Open Group Architecture Framework



espria TOGAF 10 according to the book





espria TOGAF 10 according to Espria

1. De business klopt aan met een probleem of kans

Request for Architecture Work

H. Architecture Change Management

TOGAF(r) Template - Request for Architecture...

2. De architect zegt: "Ik heb een plan om dit te onderzoeken

Statement of Architecture Work

A. Architecture Vision

TOGAF(r) Template - Statement of Architecture...

4. Na goedkeuring van de visie, en vastlegging daarvan in het contract (SAW) gaat de architect de diepte in. De visie wordt hierin uitgewerkt tot een gedetailleerd advies

Architecture Definition

A. Architecture Vision

TOGAF(r) Template - Architecture Definition

Label

De groeicirkel: hoe grijpt dit alles in elkaar

Architecture Vision

A. Architecture Vision

TOGAF(r) Template - Architecture Vision

3. De architect presenteert een eerste visie (high level samnenvatting van het advies)

Architecture Requirements Specifications

B. Business Architecture

TOGAF(r) Template - Architecture Requirement...

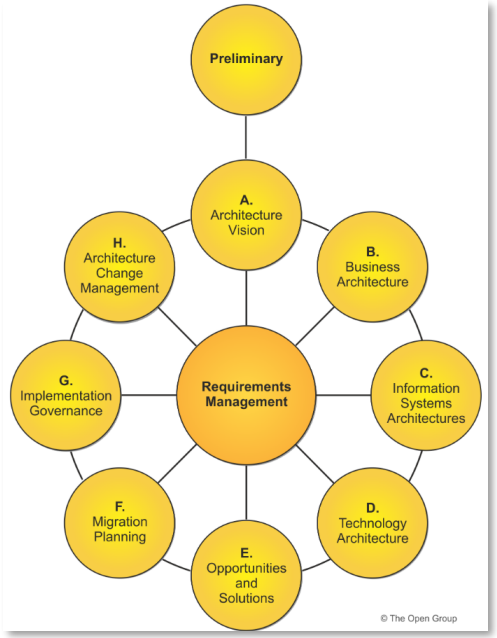
5. De regels waaraan de definition moet voldoen en ….

Architecture Roadmap

B. Business Architecture

TOGAF(r) Template - Architecture Roadmap

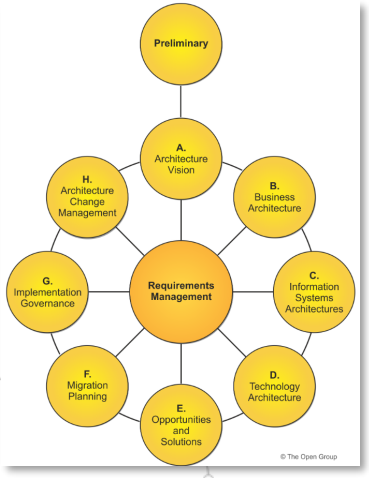
….hoe de route er uit ziet



espria

TOGAF 10 in one deck

Architectuur Uitwerking Togaf (full) (visualisatie)



1. Aanvraag & afbakening

- Request for Architecture Work - RAW
- Statement of Architecure Work - SAW
- A. Architecture Vision

1.1. Slide 1: Titelpagina (Projectnaam, Datum, Status: Concept/Definitief).

1.2. Slide 2: De Aanleiding (Context): Waarom doen we dit? (Bron: Request for Architecture Work).

- Request for Architecture Work - RAW

1.3. Slide 3: Projectaanpak & Scope: Wat onderzoeken we wel en wat niet? Wie zijn de stakeholders? (Bron: Statement of Architecture Work).

- Statement of Architecure Work - SAW

2. Strategische richting

- Architecture Vision
- A. Architecture Vision

2.1. Slide 4: Management samenvatting / Visie: De kernoplossing in één alinea.

- Architecture Vision

2.2. Slide 5: Business Goals & Value: Welke waarde levert dit op voor de organisatie?

- Architecture Vision

2.3. Slide 6: Architectuurprincipes: De 3 à 5 belangrijkste "spelregels" (bijv. "Cloud First", "Data-eigenaarschap bij de bron").

- Architecture Definition

3. De oplossing

- Architecture Definition
- B. Business Architecture
- C. Information Systems Architecture
- D. Technology Architecture

3.1. Slide 7: Baseline (Huidige Situatie): Een simpel schema van hoe het nu werkt.

- Architecture Definition

3.2. Slide 8: Target (Gewenste Situatie): Het "mooie plaatje" van de nieuwe architectuur (Business, Data, Applicatie, Tech).

- Architecture Definition

3.3. Slide 9: De Rationale: Waarom is dit de beste keuze? (Bijv. Kosten, Flexibiliteit, Security).

- Architecture Definition

3.4. Slide 10: Gap-Analyse: Wat ontbreekt er nog om van Baseline naar Target te komen?

- Architecture Definition

4. Realisatie & Kwaliteit

- Architecture Roadmap
- Architecture Requirements Specification
- E. Opportunities & Solutions
- F. Migration Planning

4.1. Slide 11: Kernvereisten (Requirements): De top 10 'must-haves' waar de bouw aan moet voldoen.

- Architecture Requirements Specification

4.2. Slide 12: Architecture Roadmap: De tijdlijn met transitiestanden (bijv. Kwartaal 1 t/m 4).

- Architecture Roadmap

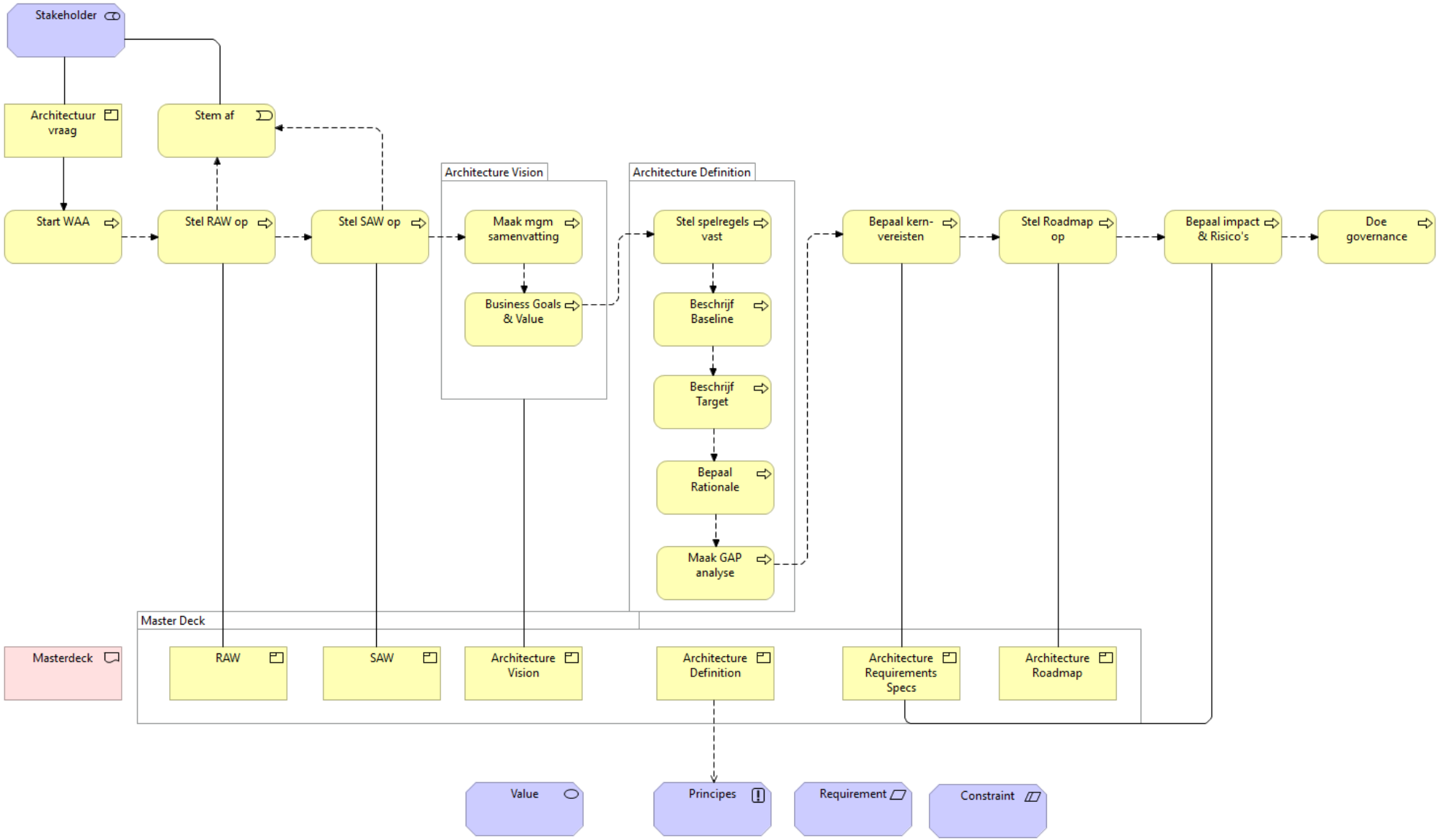
4.3. Slide 13: Impact & Risico's: Wat zijn de gevolgen voor andere projecten of afdelingen?

- Architecture Requirements Specification

5. Governance

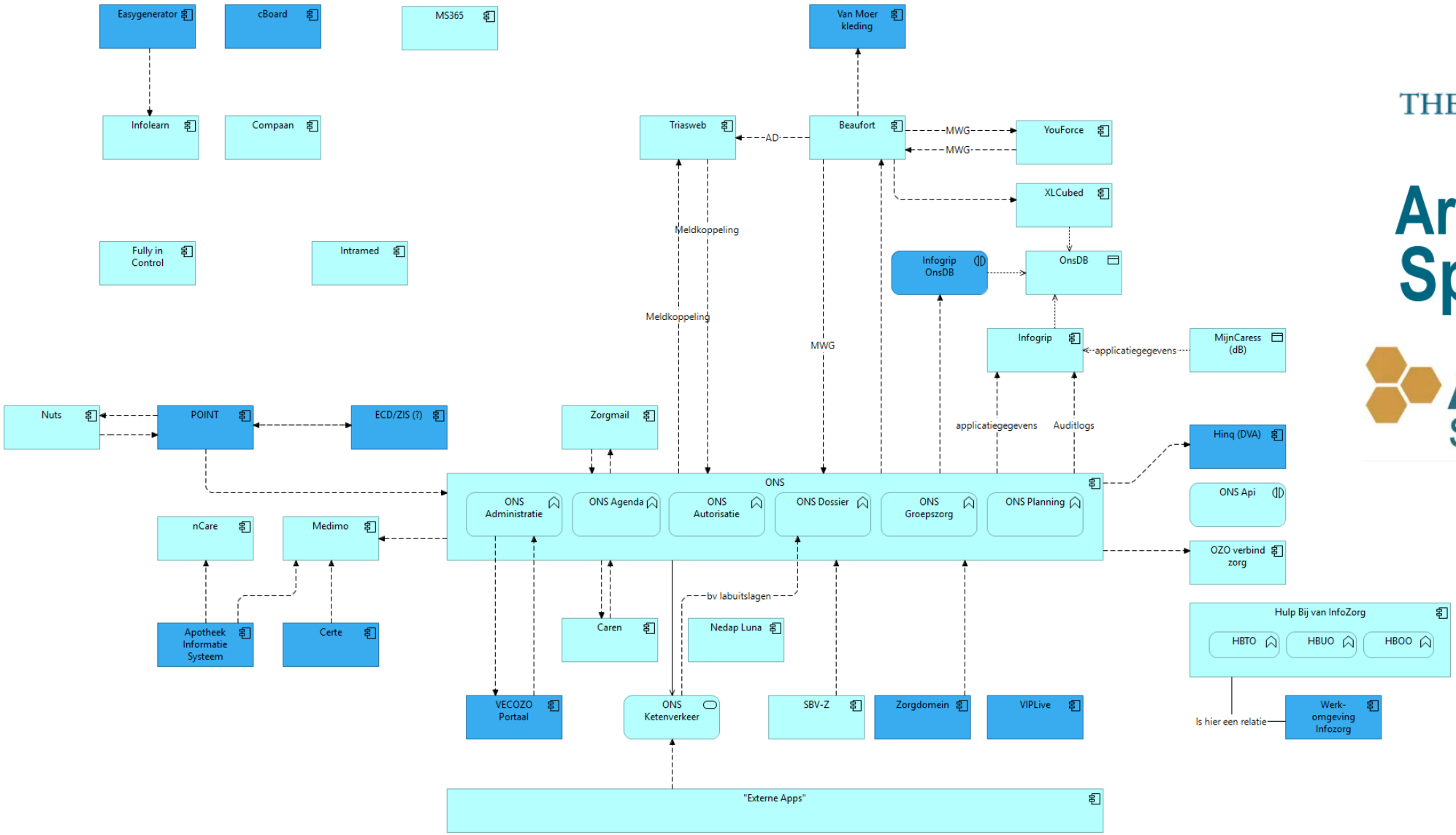
- G. Implementation Governance
- H. Architecture Change Management

espria Idem in Archimate



espria

Applicaties in beeld



THE Open GROUP

ArchiMate® 3.2 Specification

ArchiMate® 4 Specification

espria

Praktijk



espria Tooling & documentatie

Archi
archimate modelling

avolution

Bizzdesign

BlueDolphin

Dragon1

SAP LeanIX

ENTERPRISE ARCHITECT

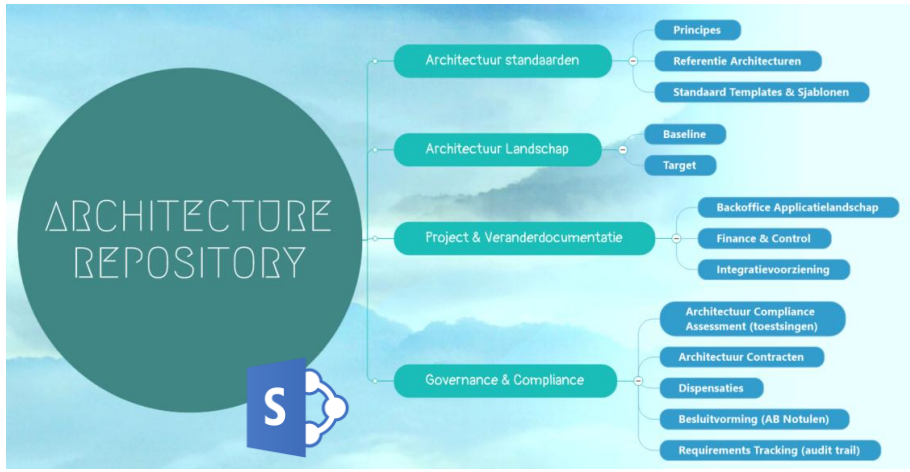
Ardoq

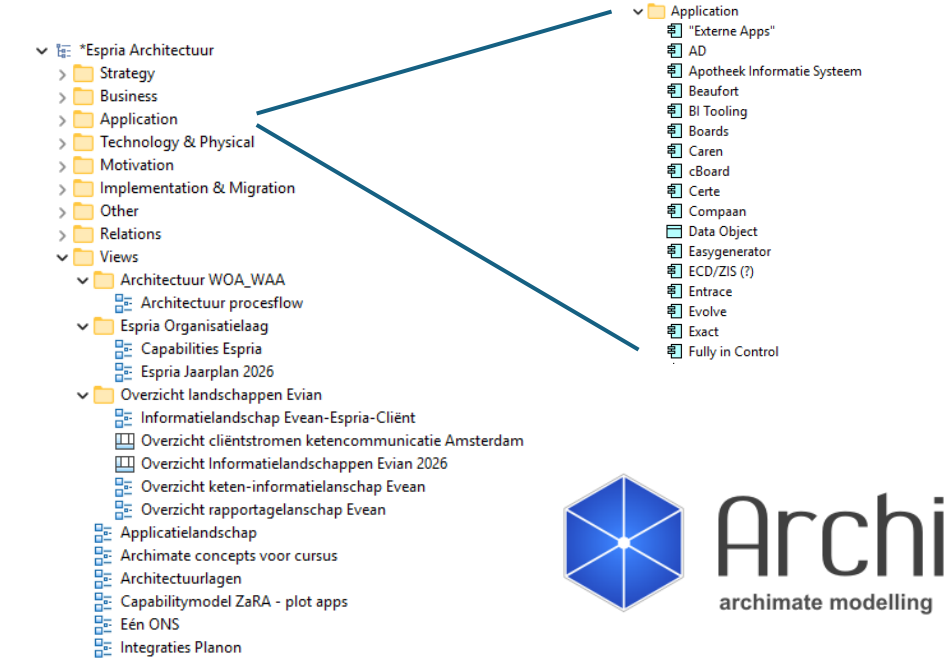
BOC Group
Design Your Enterprise

OrbusSoftware

Figure 1: Magic Quadrant for Enterprise Architecture Tools

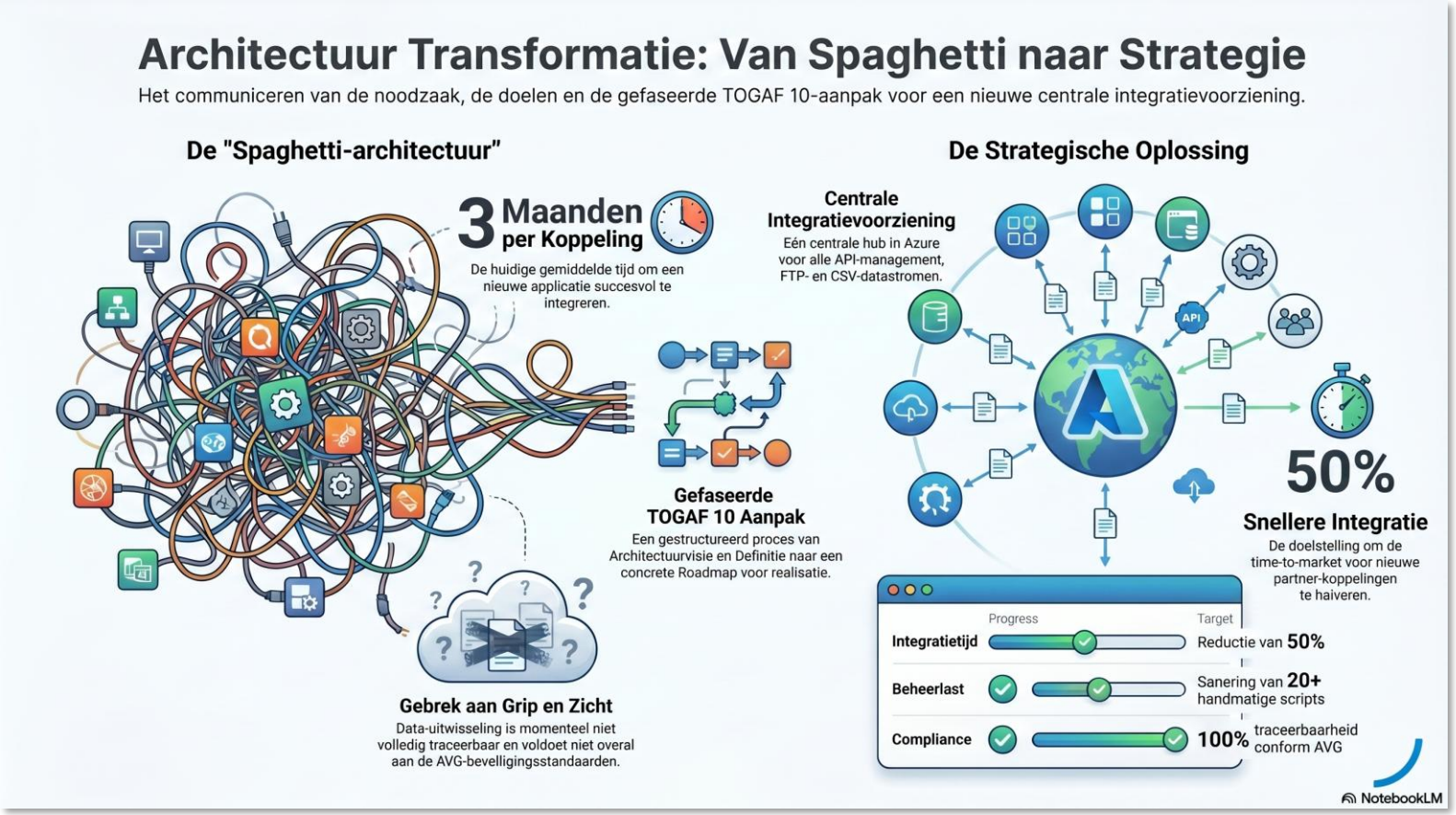


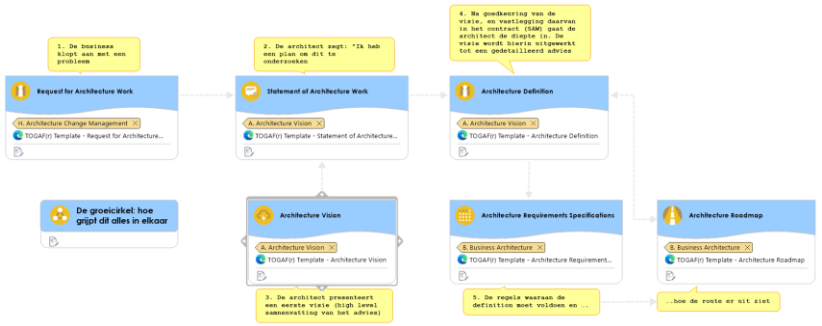




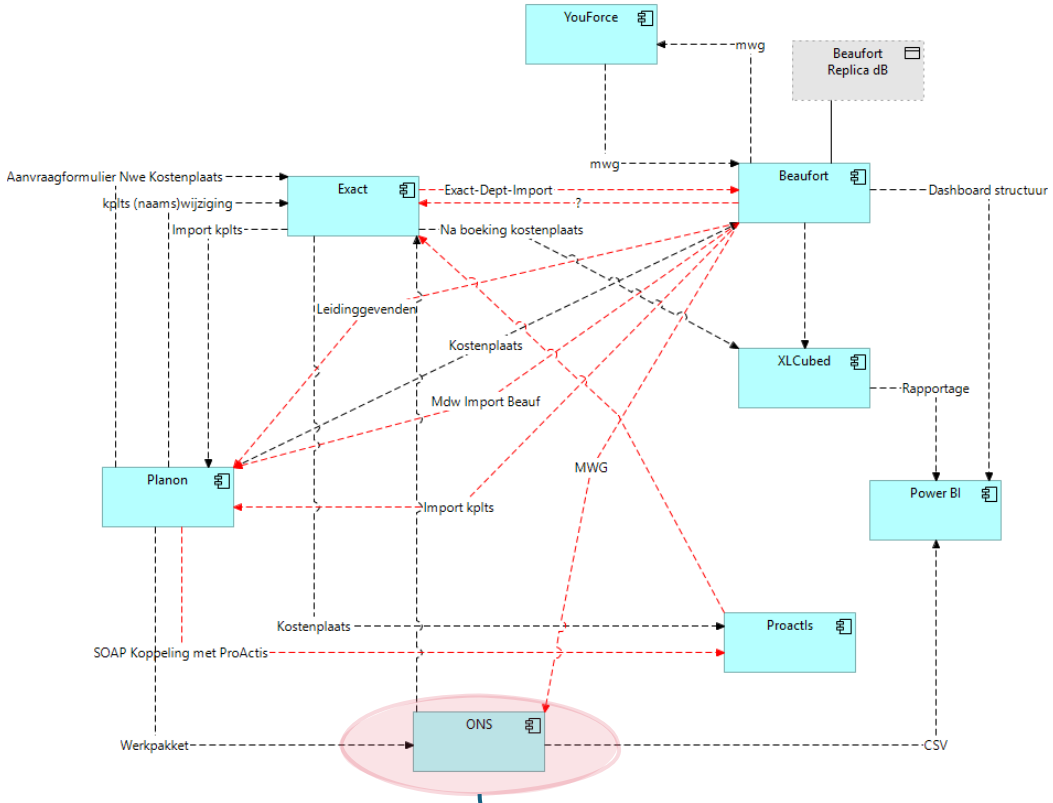
Archi
archimate modelling

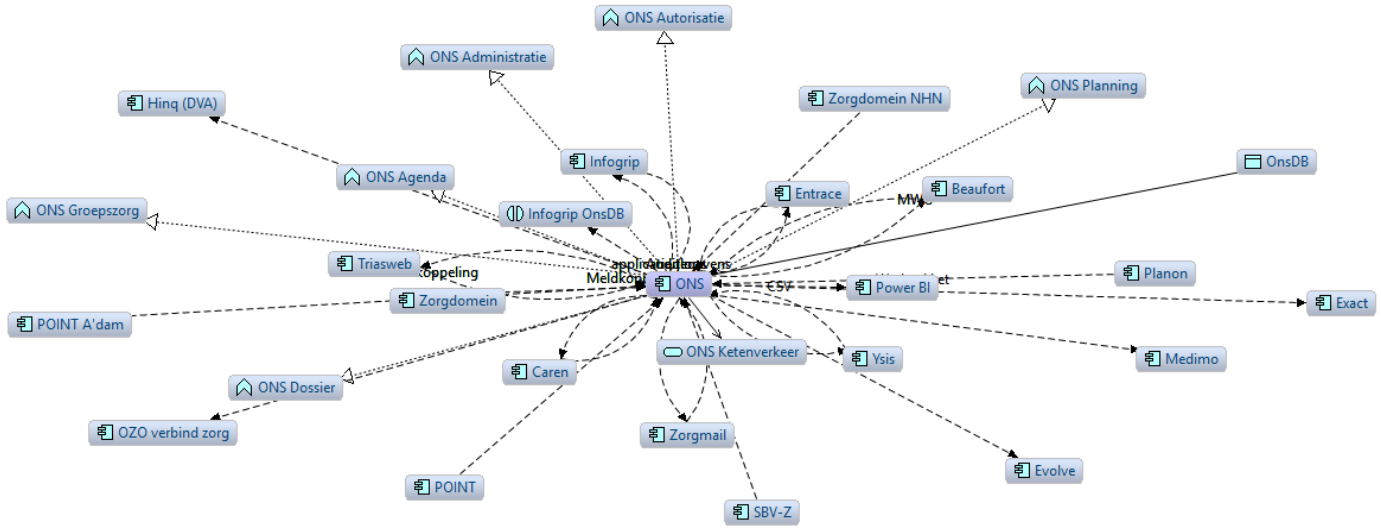
espria Integratievoorziening





espria Backoffice landschap





Bonusplaatje: Archi visualiser

espria

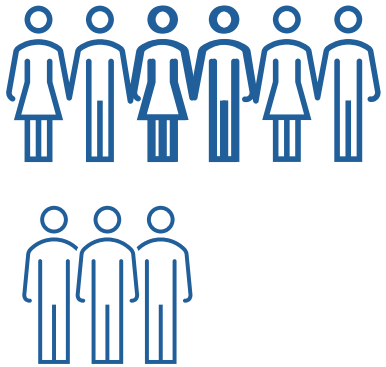
Leermomenten



espria Cure & Care in Architectuur

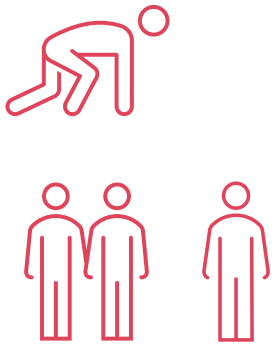
Cure UMCG:

- ZiRA: bijna alles omvattende referentiearchitectuur
- (Enterprise) Architecten in loondienst (al > 10 jr):
  - 6 enterprise architecten
  - 3 solution architecten
- RIVO Noord initiatief Ziekenhuizen
- Landelijke architectuurtafels op ziekenhuis zorg gefocust



Care espria

- ZaRA: beginnende referentiearchitect
- (Enterprise) Architecten in loondienst (> 2025):
  - 1 enterprise architect
  - 1 data architect
  - 2 technische architecten
- RIVO Noord: volgend
- Zie Cure





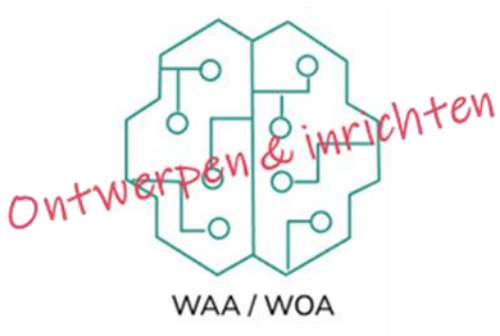
espria Architectuur: welkom bij Espria

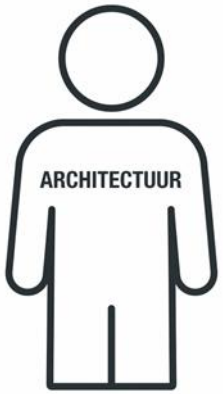




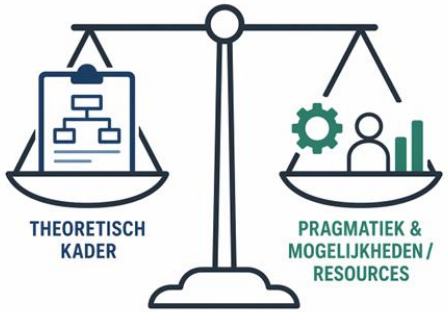


Leerpunten en valkuilen











espria

Vervolg



espria De gezamenlijke reis gaat verder



RIVO NOORD Architectuur

espria



Jan | Feb | Maart | April | Mei | Juni | Juli | Aug | Sep | Okt | Nov | Dec

Vacature vervult

espria

Nabrander

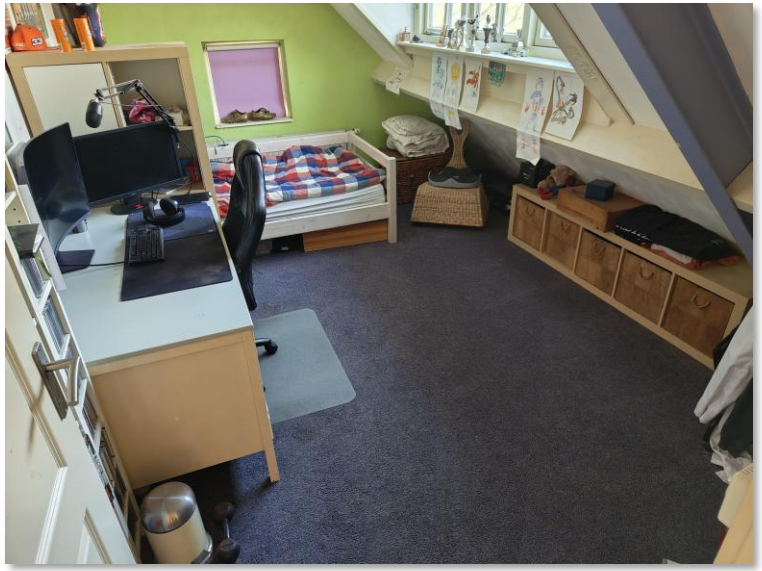


espria





Zonder architectuur (zoon)



Onder architectuur (vader)



Onder architectuur (AI)

espria

☯️ Fusui 風水

De Stroom van Energie en Positie

🍃 Kanso 簡素

Eenvoud door het weglaten van het overbodige

🌌 Ma 間

De Kracht van de Tussenruimte en Stilte



我々はそこに着くとき、私たちはそこだろう

Wareware wa soko ni tsuku toki, watashitachi wa sokodarou

Vragen
opmerkingen
zorgen
klachten

