



BUITENGEWOON

A wide-angle photograph of a long, straight asphalt road with a double yellow line down the center, receding into the distance. The road is flanked by dry, scrubby vegetation and low hills under a bright blue sky with scattered white clouds.

Onderweg naar EA in het ziekenhuis. De dagelijkse praktijk...

Architectuur in de Zorg
19-06-2025 | Dennis Groen



Wallace
&
Gromit





Andere koers nodig.
Organisatieverandering!
Dus in gesprek..



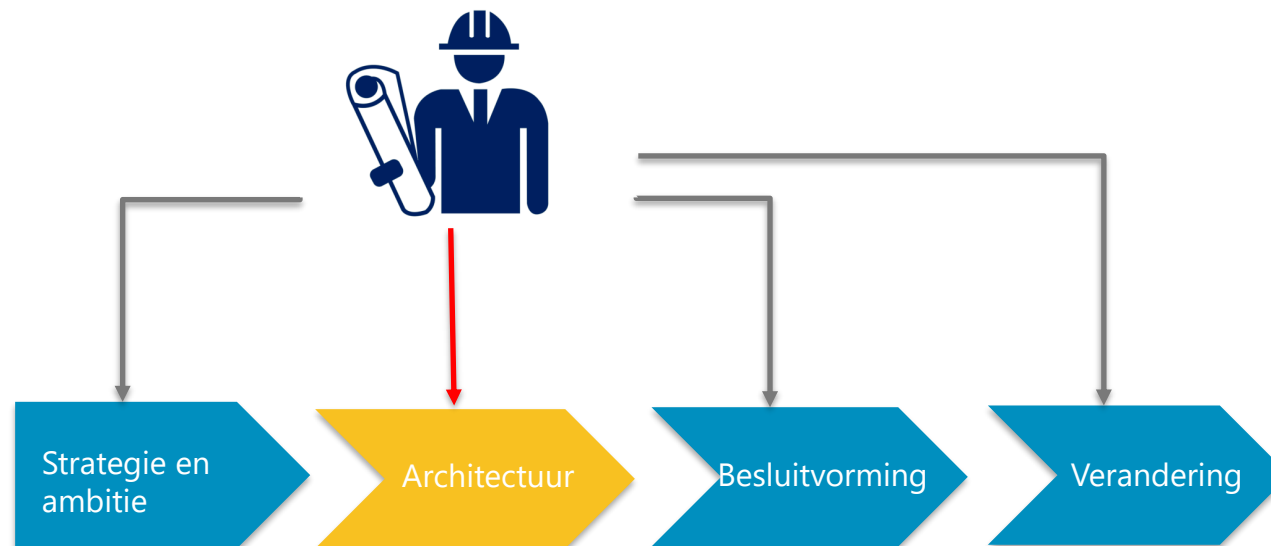
De eerste 'Heidag' met het architectuurteam.
Het startpunt van verandering!

Definite Jeanne W. Ross.

Enterprise Architecture is the organizing logic for business processes and IT infrastructure, reflecting its operating models' integration and standardization requirements. It provides a long term view of a company's processes, systems and technologies so that individuals can build capabilities and not just fulfil immediate needs

Enterprise architecture (EA) is a discipline for proactively and holistically leading enterprise responses to disruptive forces by identifying and analyzing the execution of change toward desired business vision and outcomes. EA delivers value by presenting business and IT leaders with signature-ready recommendations for adjusting policies and projects to achieve targeted business outcomes that capitalize on relevant business disruptions.

'De rol van de architect'

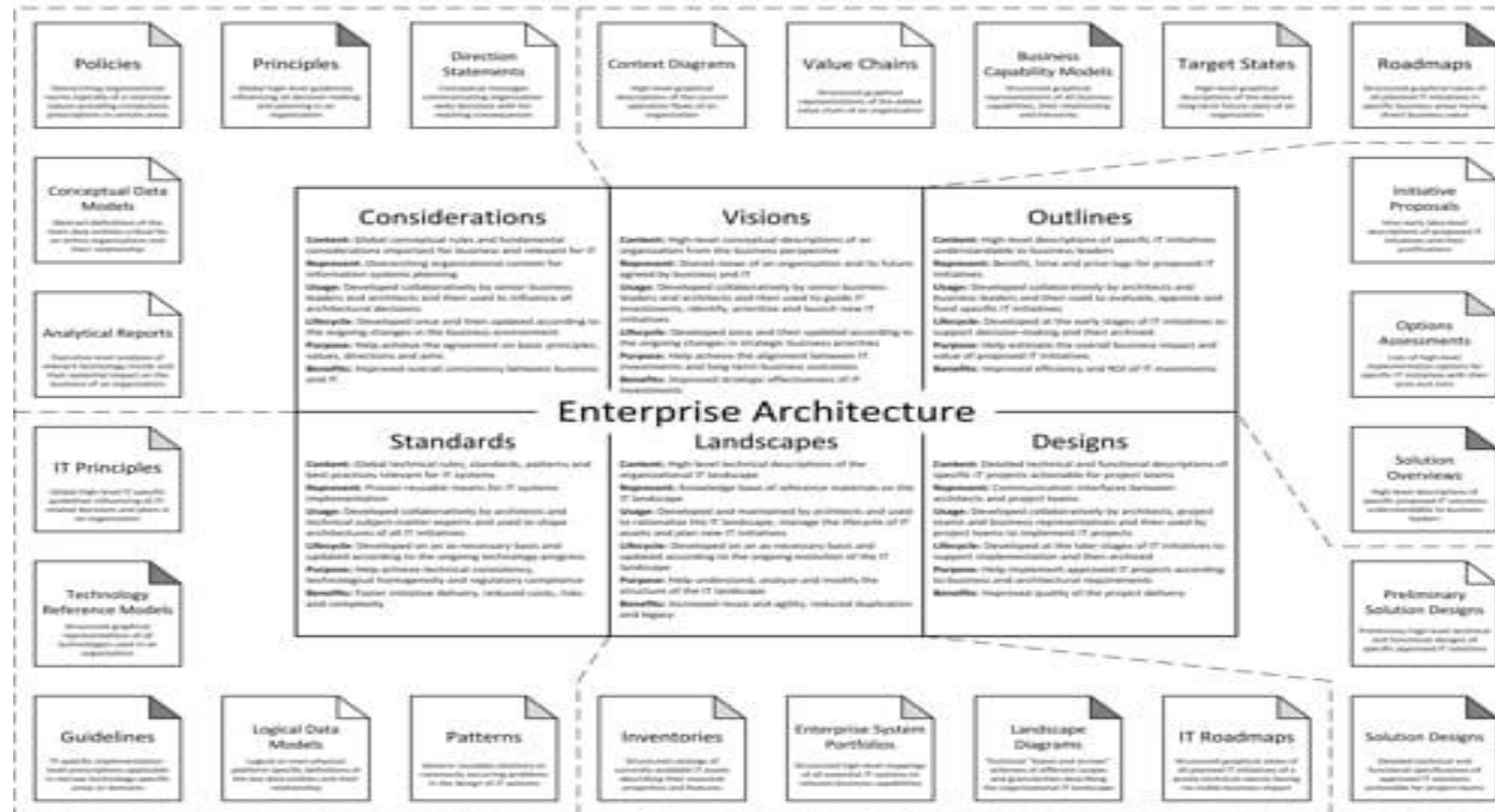


- Roadmaps & visualisaties
- Definiëren bouwstenen
- Architectuurprincipes
- Impactanalyses
- Advies
- Opstellen van beleid



Enterprise Architecture on a Page

(Schematic view only, visit <http://eaonapage.com> for the full version)



Essential

Common

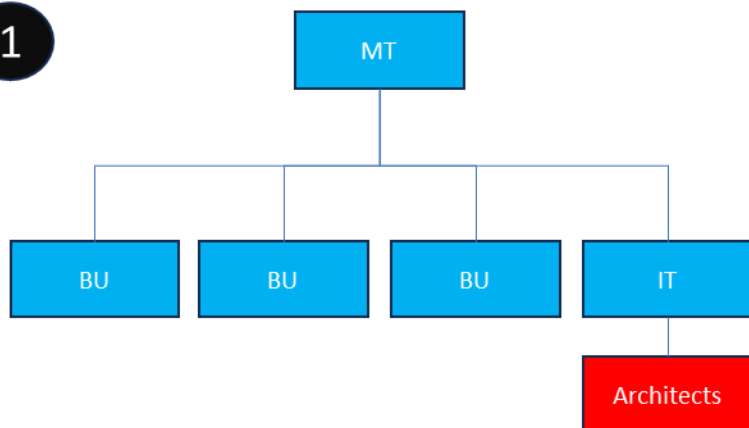
Uncommon

Svyatoslav Kotusev (kotusev@kotusev.com) for the British Computer Society (BCS).

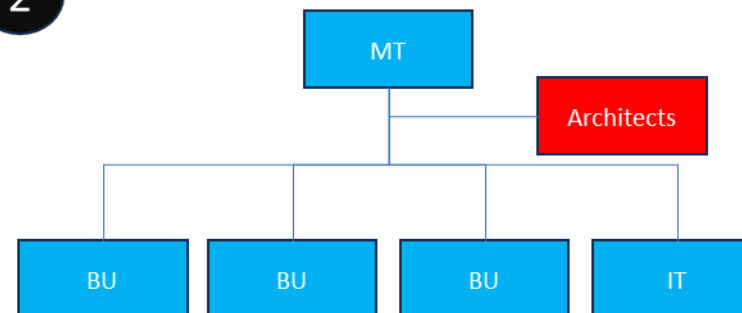
<http://eaonapage.com>

Positie in de organisatie

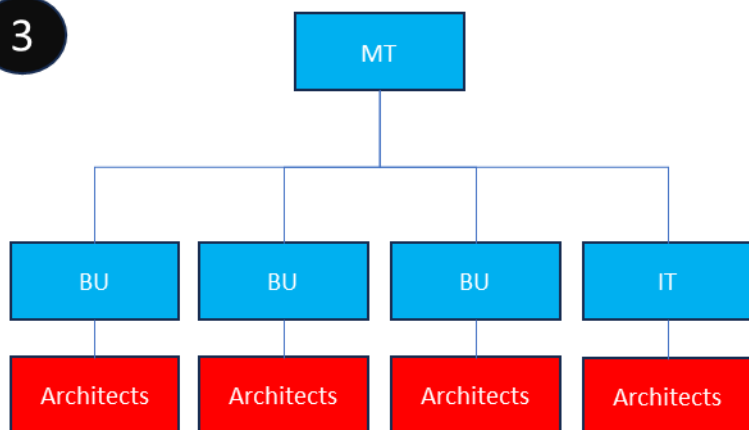
1



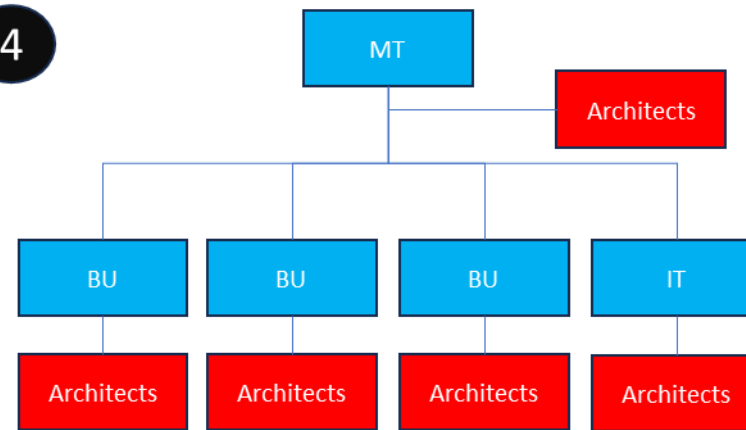
2



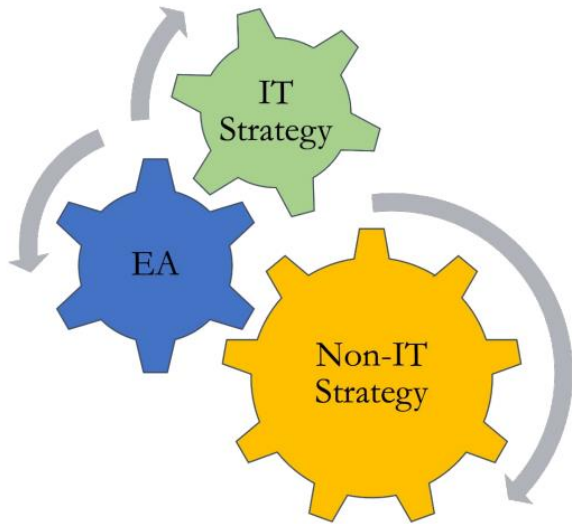
3



4



3x School of thought on EA, By James Lapalme



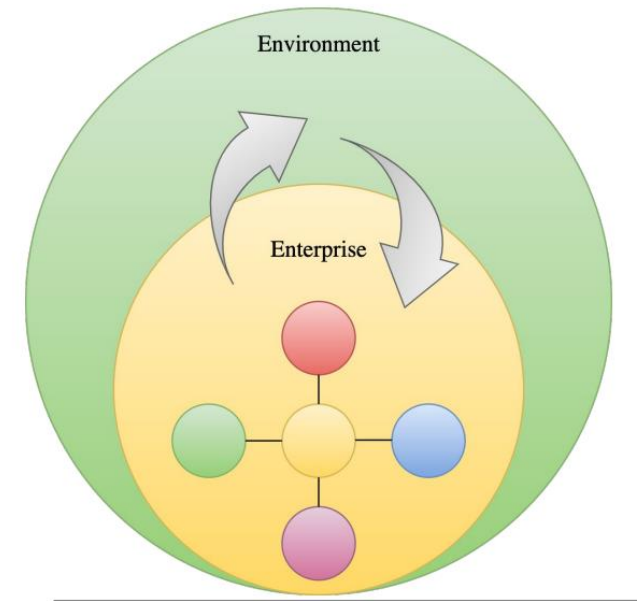
(EITA)

School of Enterprise IT Architecting



(EI)

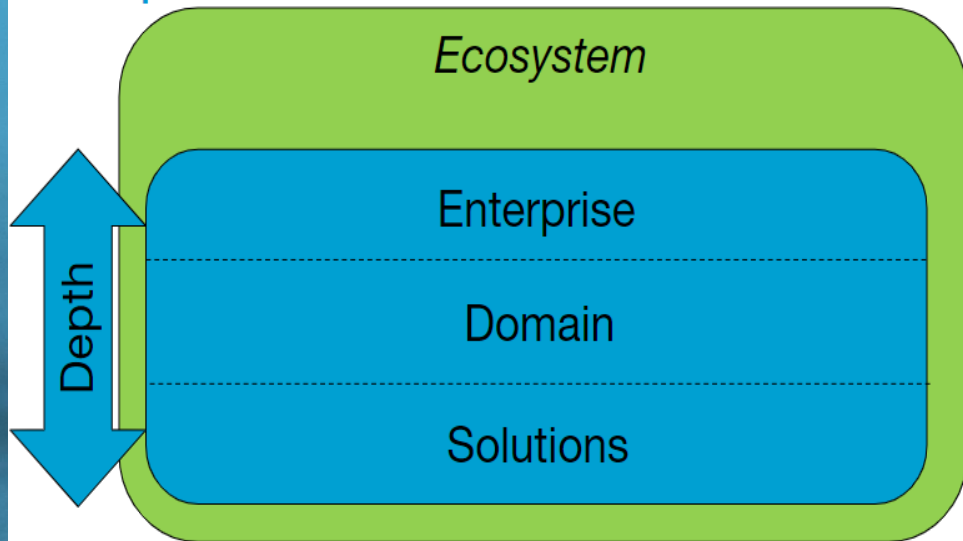
School of Enterprise Integrating



(EEA)

School of Enterprise Ecological Adaption

Scope of EA

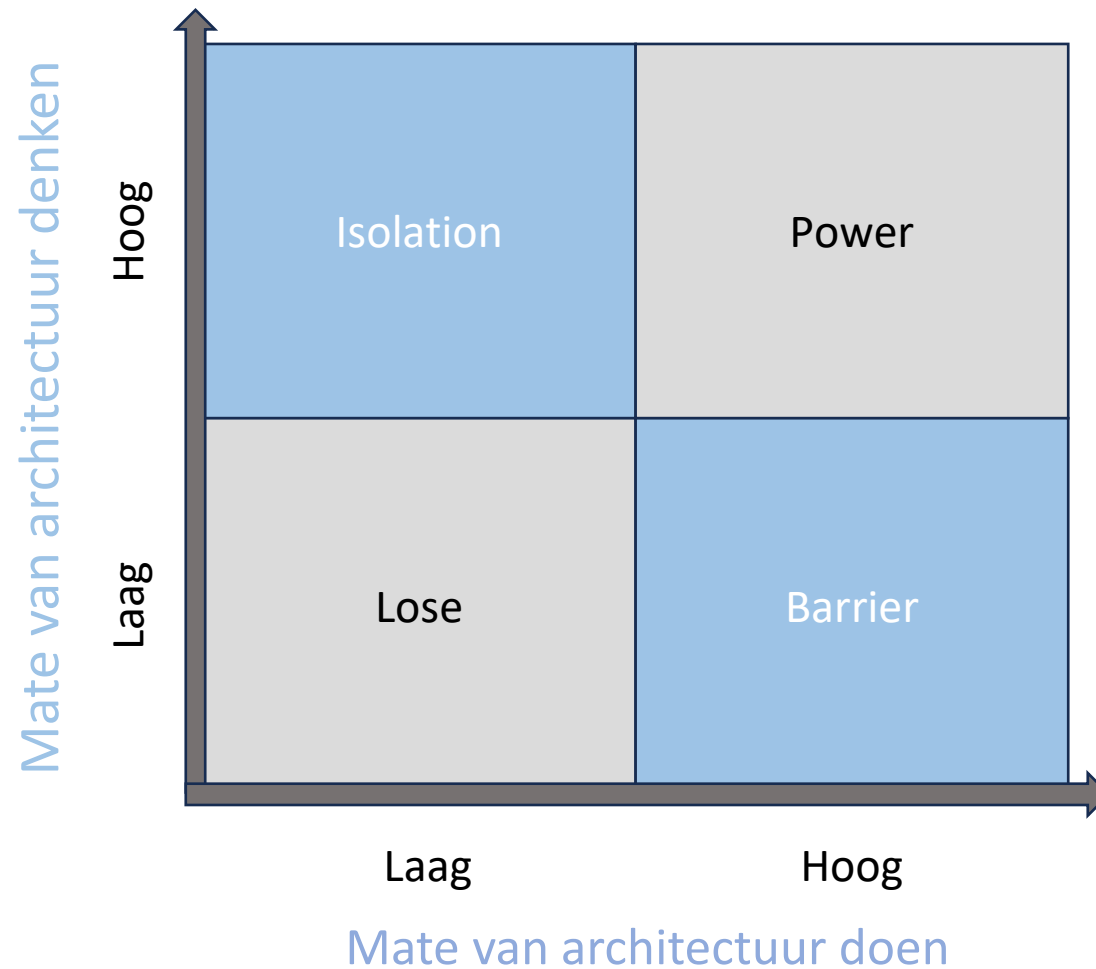


Enterprise architecture: The highest level of description of an organization and typically covers all missions and functions. An enterprise can span multiple organizations.

Domain architecture: A focus area within the enterprise with a specific purpose. Preferably described by a business focused purpose (e.g. non-life insurance domain), sometimes a program focused purpose (e.g. digital transformation program).

Solution architecture: A set of means that supports a discrete and focused business operation, activity or business function (e.g. an ERP solution that supports the order-to-cash administration, or an integration platform to support integration between IT-systems).

Een simpel volwassenheidsmodel geeft door 12 vragen te beantwoorden inzicht





Dubbeldklik op het icoon van het principe om de implicaties weer te geven.

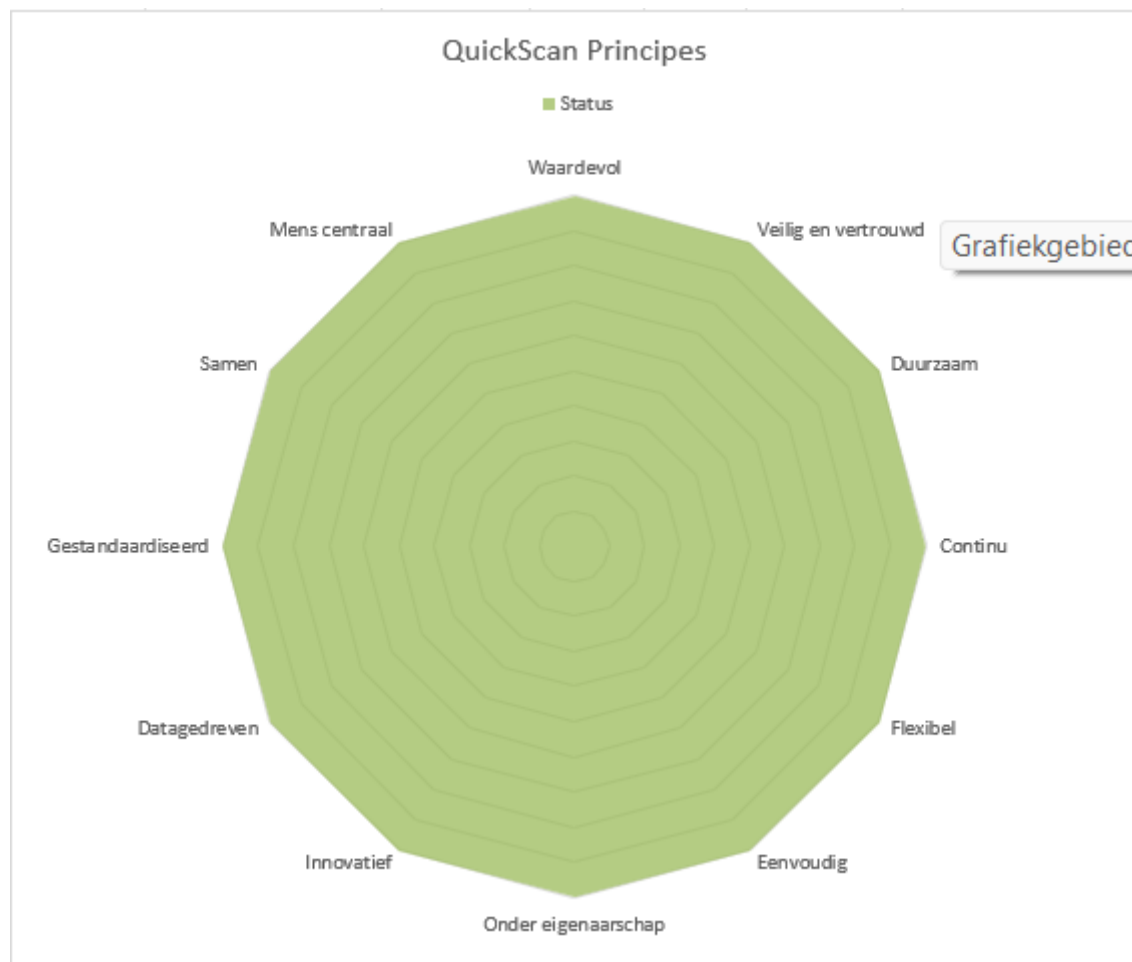


Principe met Implicaties

- 
Waardevol
- 
Veilig en vertrouwd
- 
Duurzaam
- 
Continu
- 
Flexibel
- 
Eenvoudig
- 
Onder eigenaarschap
- 
Innovatief
- 
Datagedreven
- 
Gestandaardiseerd
- 
Samen
- 
Mens centraal

Onder eigenaarschap

Principe	Omschrijving	Lagen	Quick Scan	Implicaties
Onder eigenaarschap	Alle processen, middelen, data, beleid, als ook veranderinitiatieven in de organisatie, hebben een eigenaar.	O P I A T		We bepalen voor geformuleerd beleid een eigenaar. De eigenaar is verantwoordelijk voor het actueel houden van het geformuleerde beleid.
		O P I A T	X	We bepalen voor al onze processen een eigenaar.
		O P I A T	X	We bepalen voor alle data in het ziekenhuis een eigenaar. De systeemeigenaar is verantwoordelijk voor de datakwaliteit.
	Rationale	O P I A T	X	We bepalen voor iedere applicatie een systeemeigenaar die verantwoordelijk is voor de kosten, het beheer, beveiliging, back-up, onderhoud en de doorontwikkeling van de applicatie en borgt dat de applicatie aansluit bij het bedrijfsproces.
		O P I A T	X	We bepalen voor alle middelen een eigenaar die verantwoordelijk is voor de kosten, het beheer, en onderhoud van het betreffende middel.
	Zonder een eigenaar is het niet duidelijk wie verantwoordelijk is voor de kwaliteit en beschikbaarheid van processen, middelen en data, wie over onderhoud en vernieuwing besluit en wie hiervoor betaalt. Er is altijd een eindverantwoordelijke noodzakelijk om aanspreekbaar te zijn op de taken en verantwoordelijkheden die horen bij het eigenaarschap.	O P I A T		Eigenaarschap is altijd herleidbaar tot een natuurlijk persoon.
		O P I A T	X	We voeren geen veranderingen uit zonder opdrachtgever.
		O P I A T		
		O P I A T		



Volnummer	Title	Percentage Voldoet	Quickscan Aantal	Voldoet	Voldoet niet	Niet van toepassing
01	Waardevol	100%	4	4	0	0
02	Veilig en vertrouwd	100%	6	6	0	0
03	Duurzaam	100%	4	4	0	0
04	Continu	100%	3	3	0	0
05	Flexibel	100%	4	4	0	0
06	Eenvoudig	100%	4	4	0	0
07	Onder eigenaarschap	100%	5	5	0	0
08	Innovatief	100%	2	2	0	0
09	Datagedreven	100%	3	3	0	0
10	Gestandaardiseerd	100%	4	4	0	0
11	Samen	100%	5	5	0	0
12	Mens centraal	100%	7	7	0	0

Aan de slag

Klik op de icoontjes of in de titelbalk om naar "home" of naar een "vorige weergave" te gaan.
Tip: wanneer het muisicoon verandert in een handje wanneer je met de muis over een van de blauwe vakjes in deze weergave gaat, kun je dubbelklikken op het item om naar een andere sectie in het platform te navigeren.



Doelen en programma's



Organigram



Applicatiefunctiemodel



Procesmodel



Bouwblokken



Modellen



Wet en regelgeving



Architectuurprincipes

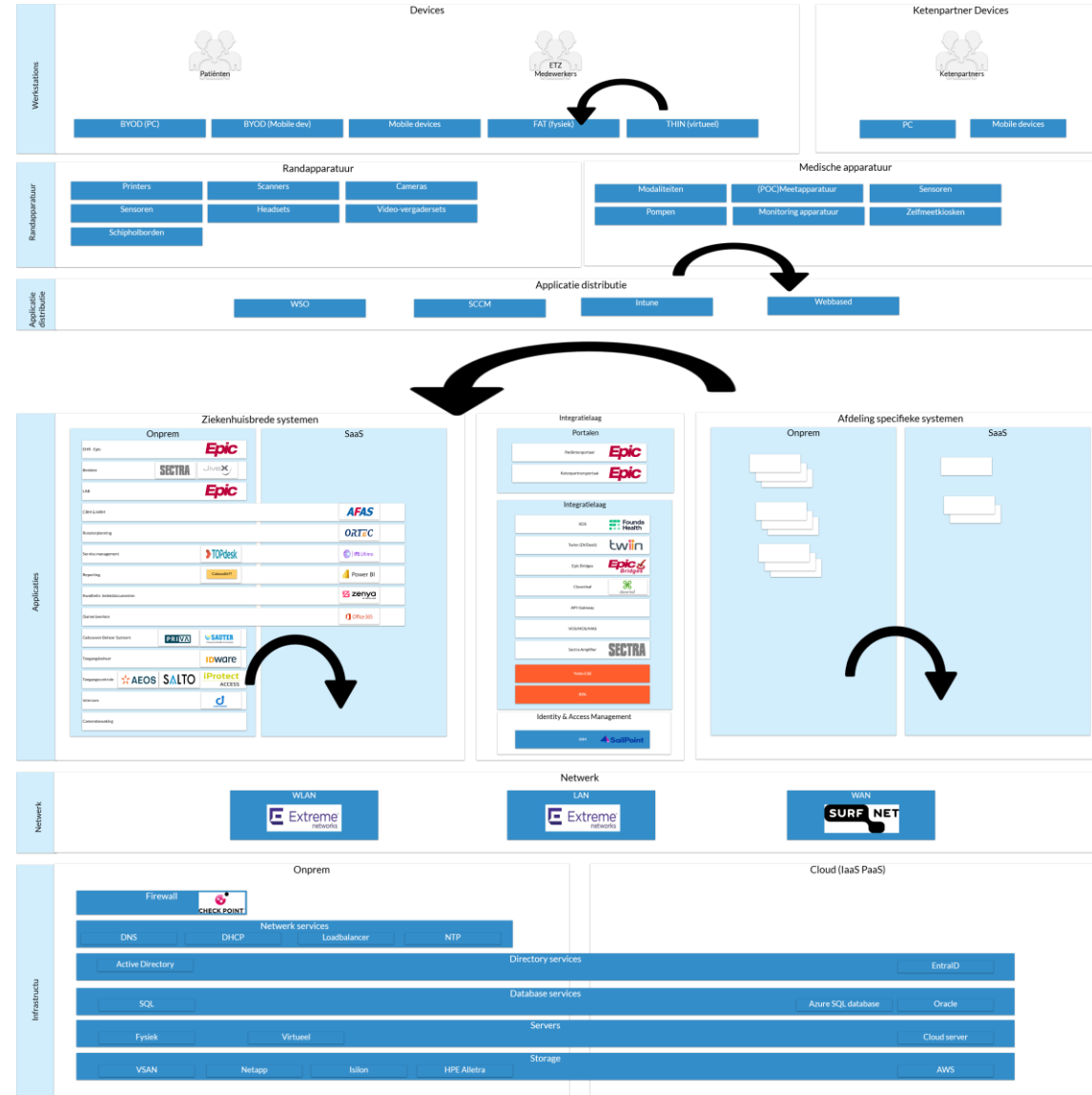


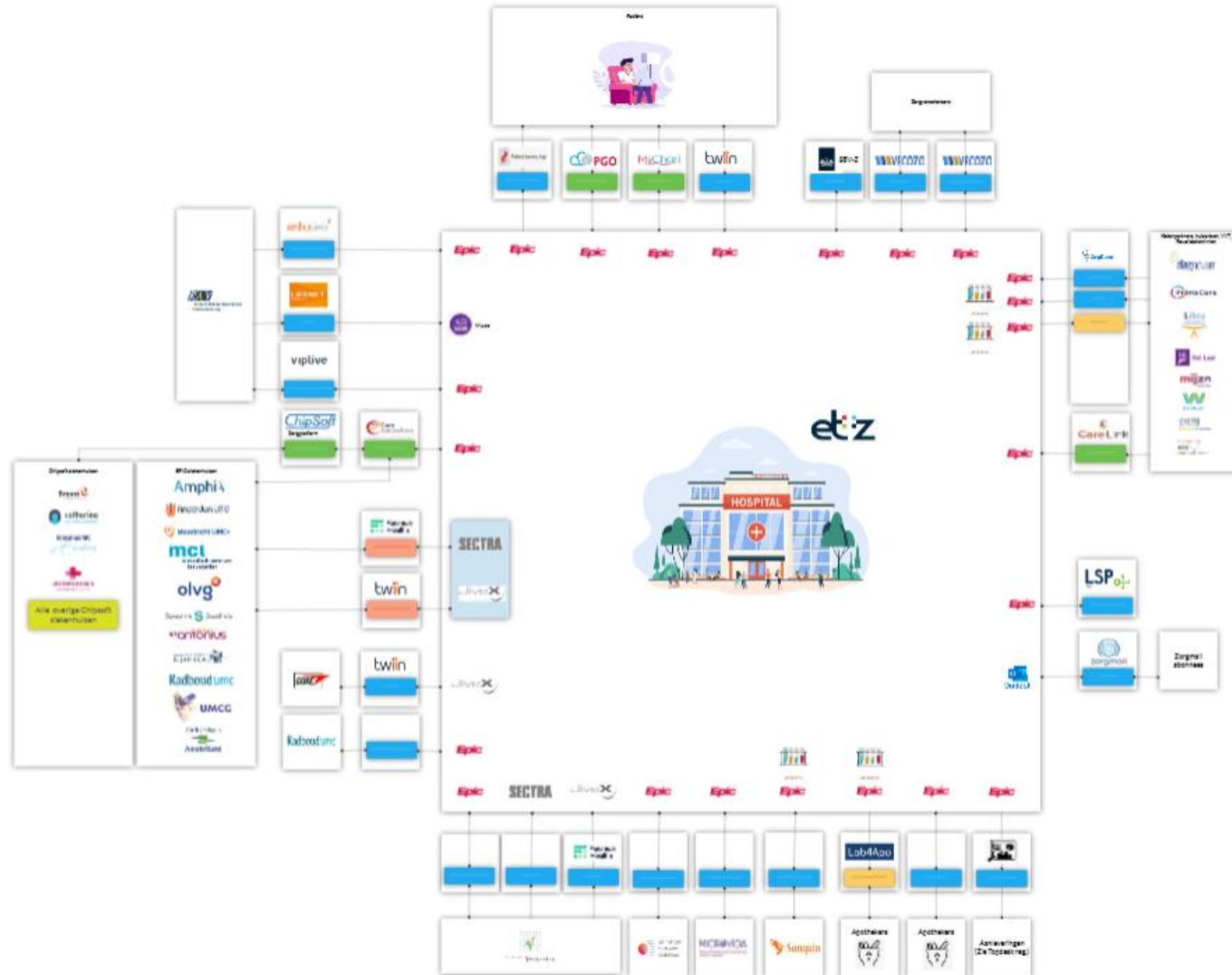
Conventiemodel

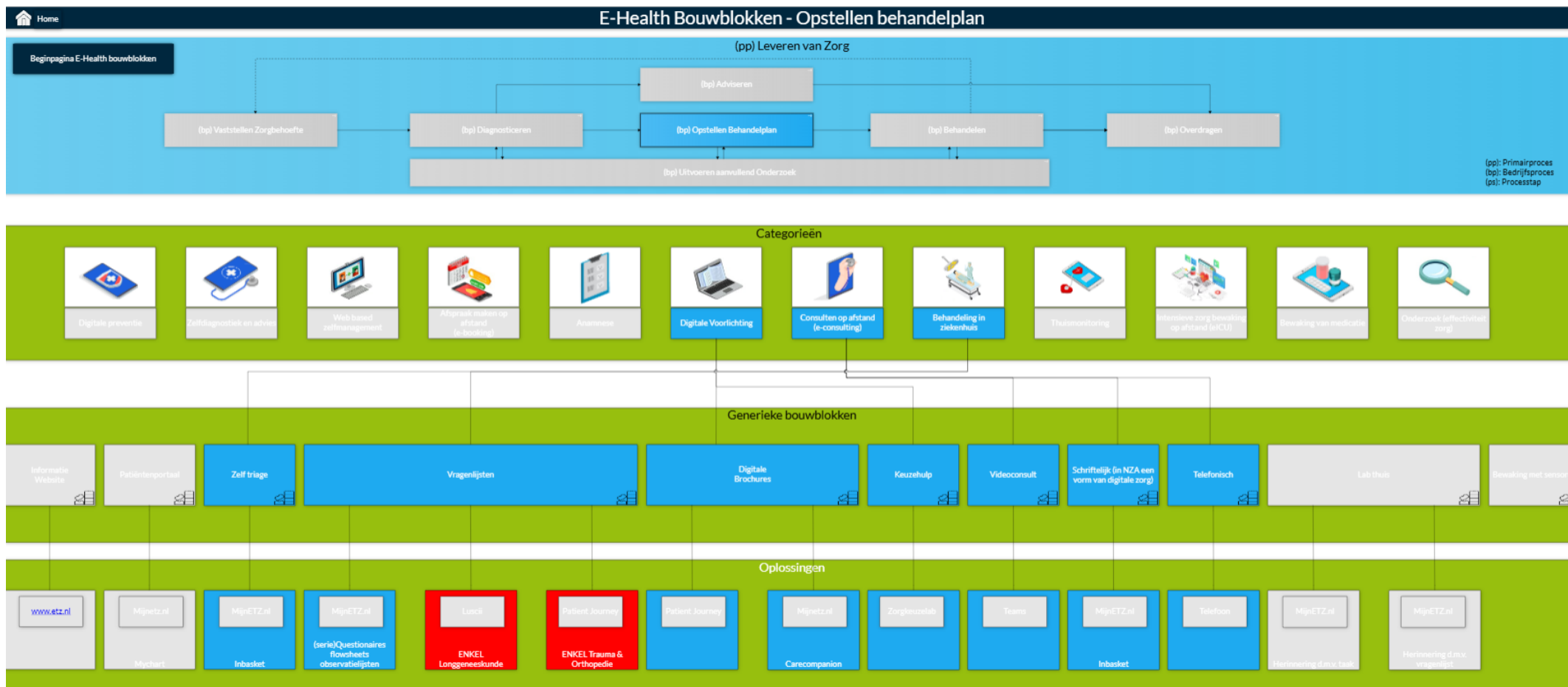


Overzichten





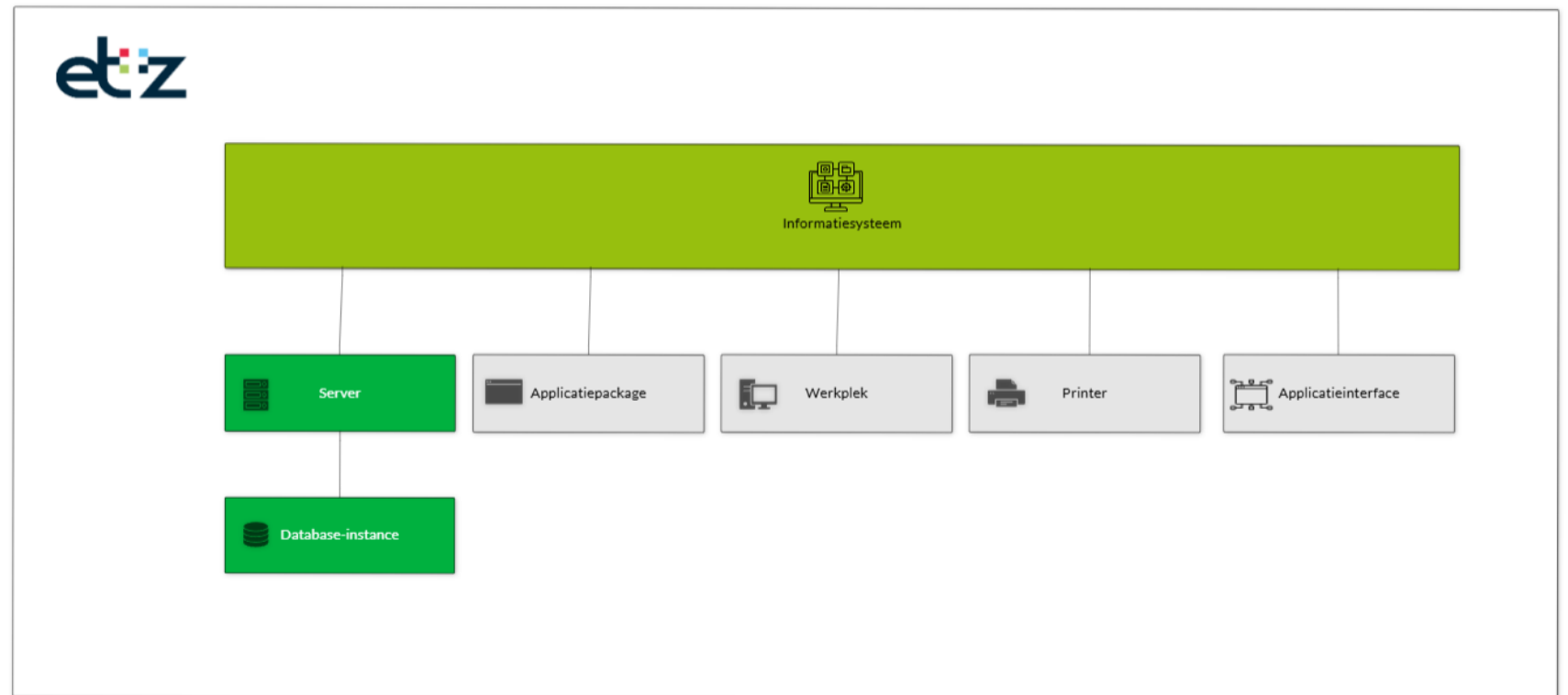




Een informatiesysteem is een georganiseerde combinatie van hardware, software, gegevens, processen en mensen die samenwerken om informatie te verzamelen, verwerken, opslaan en te distribueren. Het doel van een informatiesysteem is om informatie efficiënt en effectief te beheren, zodat het kan worden gebruikt voor besluitvorming, coördinatie, controle, analyse en visualisatie binnen een organisatie. Informatiesystemen worden ingezet om bedrijfsprocessen te ondersteunen, strategische voordelen te behalen, en operationele efficiëntie te vergroten.

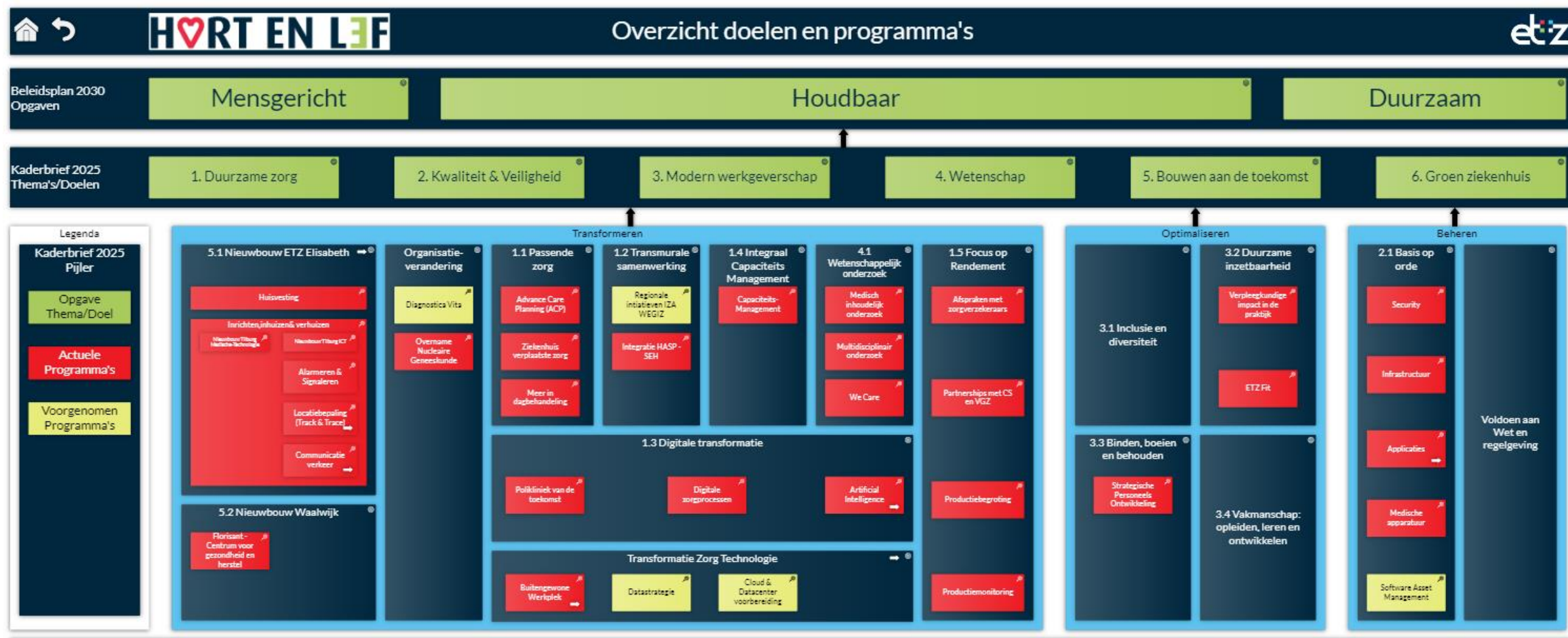
Kerncomponenten van een informatiesysteem:

1. Hardware: Fysieke apparatuur zoals computers, servers, en netwerken.
2. Software: Programma's en applicaties die gegevens verwerken en informatie verschaffen.
3. Gegevens: Ruwe feiten en cijfers die door het systeem worden omgezet in bruikbare informatie.
4. Processen: Procedures en methoden voor het verzamelen, verwerken, en verspreiden van informatie.
5. Mensen: Gebruikers, beheerders en beslissingsmakers die met het systeem werken.





Beter overzicht en iets meer grip,
maar die trein dendert nog altijd door!!



Grip, rekening houden met de omgeving (EEA)...



Europees



Landelijk



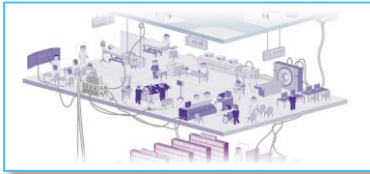
Regionaal



Lokaal



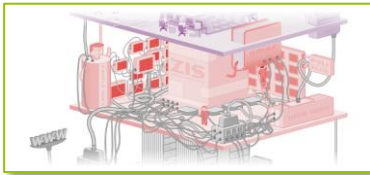
Organisatie / Beleid



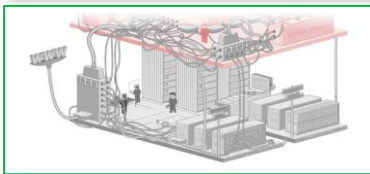
Processen



Informatie



Applicatie



Techniek

*Sturen op samenhang
tussen diverse
ontwikkelingen in de
organisatie.*





Opdrachtgever
(eigenaar)



"Bewoners"



Architect



Aannemer



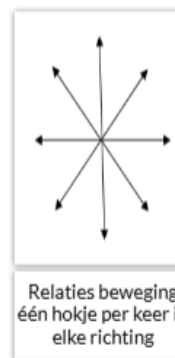


ETZ Enterprise architectuur - rollen en verantwoordelijkheden

Strategisch (richten)

Tactisch (inrichten)

Operationeel (verrichten)





ETZ Enterprise architectuur - rollen en verantwoordelijkheden

Strategisch (richten)

Tactisch (inrichten)

Operationeel (verrichten)

Bedrijfsjurist
Arbeidsjurist

CISO

Organisatiebeleid

Raad van Bestuur
Medische staf (VMS, VMSD, MSB)
Verpleegkundige stafbestuur (VSB)

Zorgmanagers
Managers
CIO, CMIO, CNIO, CPIO

Hoofden, Teamleiders

Business in the lead

Bedrijfsprocessen

Managers
CIO, CMIO, CNIO, CPIO,
Enterprise Architect
Proces Architect

Hoofden
Adviseurs
MIO, NIO

Teamleiders & (zorg)medewerkers

Informatie

Enterprise Arch
Domain Architect

Adviseurs
Solution Architecten
Klinische Informaticus

Applicatie-specialisten
ICT-specialisten
Klinische Informaticus
Medisch Technologen

Business & ICT in the lead

Applicatie

Enterprise Architecten
Domain Architecten

Adviseurs
MIO, NIO
Solution Architecten
Klinische Informaticus

Applicatie-specialisten
ICT-specialisten
Klinische Informaticus
Medisch Technologen
Servicedesk medewerkers

ICT in the lead

Infrastructuur

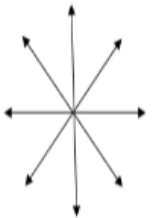
Enterprise Architecten
Domain Architecten

Adviseurs
MIO, NIO
Solution Architecten
Klinische Informaticus

Applicatie-specialisten
ICT-specialisten
Klinische Informaticus
Medisch Technologen
Servicedesk medewerkers

Wet & regelgeving

Beveiliging



Relaties beweging
één hokje per keer in
elke richting

Waar staan we vandaag?







